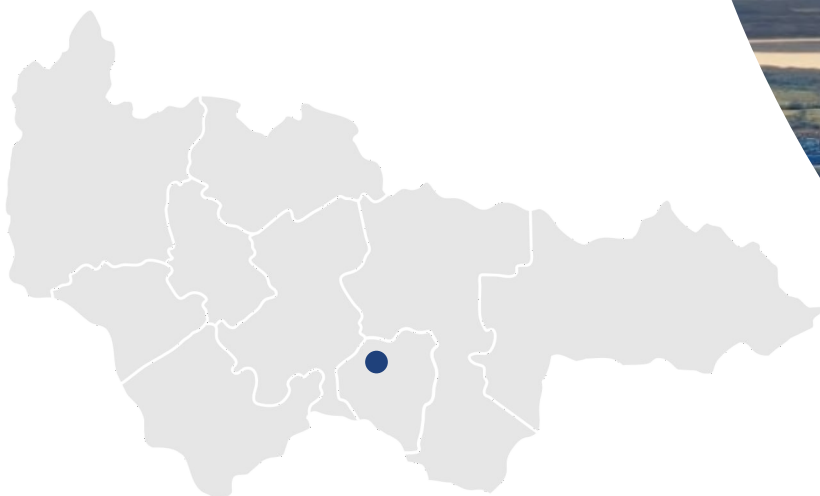




Национальный Институт  
Инвестиционного  
Развития Территорий



# Г. НЕФТЕЮГАНСК

ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ  
АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ — ЮГРА

2025 ● — ○ 2027

v.1.0

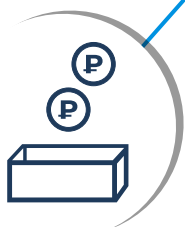
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПРОФИЛЬ

# СОДЕРЖАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Цель и задачи проекта	3
Методология разработки	4
Направления сбора информации	5
SWOT-анализ	6
<b>1 часть. Решения Инвестиционного профиля МО</b>	<b>8</b>
Инвестиционные идеи и проекты	9
Действия администрации	18
Модель функционирования ключевой точки роста	21
Механизм работы с инвесторами	22
<b>2 часть. Обоснование Инвестиционного профиля МО</b>	<b>27</b>
Приложения	47
План работ	48
Экспертный состав	49
Состав рабочей группы	50
Меры государственной поддержки инвесторов	51
Пул инвестиционных проектов	52

# ЦЕЛЬ

Разработать и обосновать направления инвестиционного развития города Нефтеюганска на период до 2026 года



### 1. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Сформировать пул экономически эффективных инвестиционных проектов для реализации (поддержка существующих и развитие новых)



### 2. СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Вовлечь в процесс разработки инвестиционного профиля все заинтересованные стороны



### 3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Выработать рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности и повышению инвестиционной активности, сохранению квалифицированных кадров

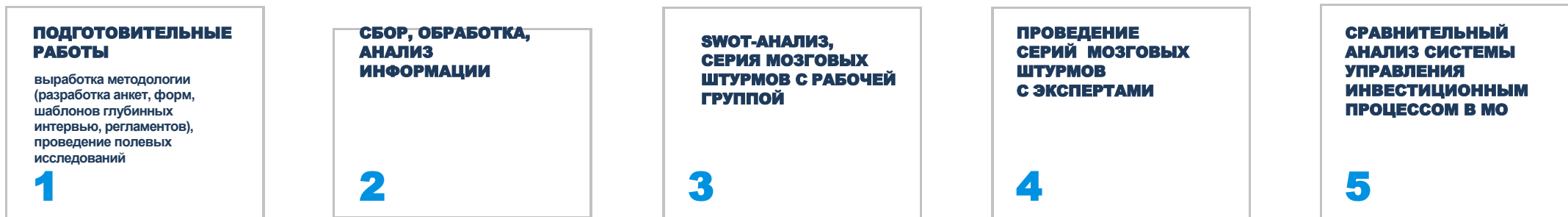


### 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

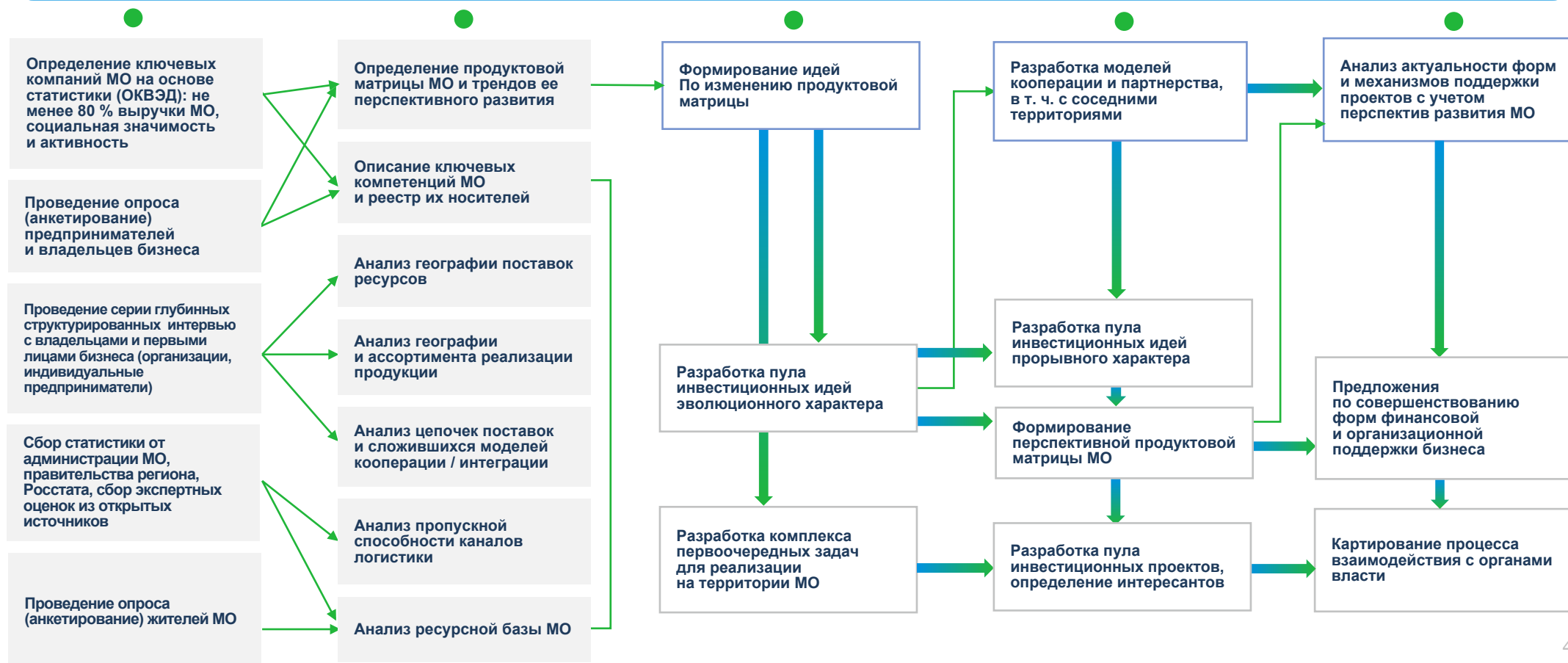
Определить пул потенциальных заинтересованных сторон в реализации инвестиционных проектов

# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## этапы



## содержание работ



# НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ



## НАСЕЛЕНИЕ

1 924 респондента  
(>1,5 %) из 127 950 человек

- Выявлены **ключевые проблемы** и **факторы удержания** на территории МО



## АДМИНИСТРАЦИЯ

Работа с командой  
администрации города  
Нефтеюганска

- Собраны **статистические данные по ресурсам**
- Определены **проблемы вовлечения ресурсов в оборот**
- Проведена **стратегическая сессия** по определению пула перспективных проектов и образа будущего территории
- Проведен **сбор данных от профильных подразделений** — консультации, идеи
- Проведена **диагностика работы с инвесторами** в МО



## БИЗНЕС

Анкетирование 112  
предпринимателей,  
интервью с 20 ключевыми  
компаниями

- Выявлены **ключевые проблемы, ресурсная обеспеченность**
- Проведен анализ **готовности к развитию, потенциала развития, отношения к государственной поддержке**
- Определены **ключевые компетенции, планы развития**



## ЭКСПЕРТЫ

11 федеральных  
и региональных экспертов

- Проведена **экспертная оценка** устойчивого развития территории, формирования городской среды, системы государственной поддержки бизнеса, туризма, промышленности, ЛПК, АПК, ТЭК, инновационной продукции, переработки ТБО, новых направлений бизнеса

# SWOT-АНАЛИЗ ГОРОДА НЕФТЕЮГАНСКА

S

сильные стороны

1. Автодороги федерального значения: Р-404 Тюмень — Тобольск — Ханты-Мансийск (подъезд к городу Сургут); 71-100К-10 «Северный широтный коридор» (Пермь — Серов — Ханты-Мансийск — Сургут — Нижневартовск — Томск).
2. Близость международного аэропорта (Сургут) — 65 км; функционирует вертолетный транспорт.
3. В непосредственной близости 3 пристани, расположенных на протоке — Юганская Обь (в т. ч. с. Чеускино).
4. Уникальная гидрографическая система: находится на островной территории между р. Обью и пр. Юганская Обь, крупная пр. Акопас, Середкинские озера, оз. Голубое, оз. Керосинка.
5. Промышленное производство (на 01.01.2025): добыча полезных ископаемых — 64,5 млрд.руб., производство и распределения электроэнергии — 9,9 млрд.руб., обрабатывающие производства — 6,4 млрд.руб., водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов — 6,7 млрд.руб.; объем отгруженных товаров собственного производства (промышленной продукции, на 01.07.2025) — 87,5 млрд.руб.
6. 4 380 субъектов МСП (по состоянию на 09.2025 г.), в т. ч. 1 207 юридических лиц, 3 173 индивидуальных предпринимателей; 3,9 тыс. самозанятых граждан.
7. АПК: 10 КФХ; основные виды деятельности: животноводство (разведение КРС, лошадей, свиней, птицы); растениеводство (выращивание картофеля); переработка (колбасные изделия, мясная продукция и полуфабрикаты, продукция из коровьего и козьего молока: творог, сметана, кефир, сыр, масло сливочное).
8. Значимые предприятия: ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «КанБайкал», ООО «Сервис центр ЭПУ», ООО «Вэлл Сервис», ООО «Марлин Ойл Тулз», ООО «Нефтесервисное оборудование», ООО «Югорский Машиностроительный Завод», ООО «Ньютех Велл Сервис», АО «Югансктранстеплосервис», АО «Газпром энергосбыт Тюмень», АО «Юганскводоканал», АО «НефтеюганскГаз»; Нефтеюганские филиалы: ООО «БКЕ», ООО «РН-Бурение», АО «ССК».
9. По состоянию на 01.08.2025 введено в эксплуатацию объектов жилья — 3,6 тыс. кв. м. индивидуального жилья, что составляет 13,9 % от плана ввода.
10. Туристическая инфраструктура: гостиницы — 11, предприятий общепита — 129 (7,8 тыс. мест, в т. ч. 4,5 тыс. мест — общедоступной сети), турагентства — 11, этнографический и культурный центры, театр кукол, музей р. Оби, художественная галерея, культурно-выставочный центр, 5 спортивных комплекса («Спортивная школа олимпийского резерва по зимним видам спорта», «Олимп», «Жемчужина Югры», «Сибиряк», «Спортивная школа по единоборствам»), центр скалолазания и активного отдыха, батутный центр, туристический спортивно-культурный центр, пейнтбольный клуб и др.
11. Исторические здания и памятники: мемориальный комплекс Верным сынам Отечества, памятный знак Почетным гражданам, памятник Воину-освободителю; многочисленные стелы, бюсты, скульптуры, посвященные нефтяной отрасли.
12. Культурные и религиозные сооружения: 5 церквей, мечеть.
13. Основные минерально-сырьевые ресурсы: добыча нефти и попутного нефтяного газа, разработка Приобского, Правдинского, Малобалыкского и Приразломного месторождений; песок, глины.
14. Инвестиционные площадки на территории г. Нефтеюганска — 21 земельных участков (общей площадью 32,32 га), 3 нежилых помещения (общей площадью 93,6 кв. м).

1. Напряженная демографическая ситуация: в 2013 г. — 125,9 тыс. человек, по состоянию на сентябрь 2023 г. — 125,3 тыс. человек. На 01.01.2025 — 127,95 тыс. человек, что свидетельствует о росте населения.
2. Значительная удаленность города от административного центра ХМАО-Югры — Ханты-Мансийска (239 км) и областной столицы — Тюмени (730 км) — высокие транспортные издержки.
3. Суровые природно-климатические условия, предопределяющие высокие издержки производства.
4. Значительные площади болот — 6 015 га (заболоченность территории приводит к ограниченности площади пригодной для территориального развития города, к дефициту земель, пригодных для застройки).
5. Отсутствует прямое ж.-д. сообщение (ближайшая станция Пыть-Ях — 48 км).
6. Низкий потенциал развития нефтегазодобычи — город ориентирован на разработку нефтяных запасов (при этом базовые нефтегазовые месторождения характеризуются высокой степенью истощенности, низким качеством конечной продукции, низким дебетом скважин).
7. Ограниченные резервы земли (много болот; земли города ограничены объектами магистрального трубопроводного транспорта).
8. Рост нагрузок и недостаточная надежность системы электроснабжения; несоответствие технологического оборудования современным требованиям по надежности и энергоэффективности;.
9. Значительная доля ветхого и аварийного жилищного фонда — 6,5%; высокая потребность в жилых помещениях, предоставляемых по социальному найму.
10. Значительная доля протяженности автомобильных дорог местного значения, не отвечающих нормативным требованиям — 11,4%.
11. Высокий уровень износа систем коммунальной инфраструктуры.
12. Несоответствие пропускной способности улично-дорожной сети города возрастающему числу личного автотранспорта; наличие общественного транспорта с высокой степенью износа.
13. Низкий уровень обеспеченности спортивными сооружениями — 28,0%; дефицит кадров (тренеры).
14. АПК: ограниченность собственной кормовой базы, недостаточная инфраструктурная обеспеченность, устаревшая МТБ, нехватка оборотных средств и источников инвестиций; отсутствие крупных компаний.
15. Недостаточно развит рынок строительных материалов (большой объем завозится из других территорий).
16. Высокий уровень техногенного воздействия на окружающую среду (предприятия нефтегазодобывающей отрасли); несанкционированное сваливание ТБО, промышленных, строительных отходов (требуется рекультивация).
17. Значительная доля безвозмездных поступлений на выравнивание бюджета (на 01.09.2025) — 4 581,9 млн руб., или 52,7% всей доходной части.
18. Дифференциация доходов населения, среднемесячная зарплата одного работающего по крупным и средним предприятиям (по состоянию на 01.06.2025) — 135 035 руб., среднедушевые денежные доходы — 73,8 тыс. руб. (2023 год -107,3 тыс.руб., в макропредприятиях — 64,4 тыс.руб.).
19. Низкий уровень диверсификации структуры городской экономики с явным доминированием в ней нефтегазодобычи; недостаточная инвестиционная привлекательность не сырьевых секторов экономики (общий объем инвестиций в основной капитал за 2022 год — 27 128 млн.руб., за январь-июнь 2025 года — 18,1 млн руб.).

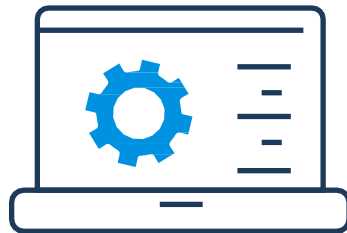
W

слабые стороны

1. Развитие энергетического машиностроения (в части производства нефтепромыслового, бурового и пр. оборудования); развитие нефтесервисных услуг (например, восстановление и подготовка к вторичному использованию трубной продукции и запорной арматуры), возможно на базе индустриального парка «Нефтеюганский».
2. Повышение инвестиционной активности / ГЧП (проекты по развитию общественных пространств, строительство спортивных сооружений, жилищное строительство; создание научно-технологического центра нефтегазового направления).
3. Переработка и утилизация всех видов отходов; строительство комплексного межмуниципального полигона для захоронения (утилизации) бытовых и промышленных отходов для г. Нефтеюганска и г. Пыть-Яха.
4. Формирование «умной экономики» на основе развития новых технологий, повышающих эффективность в основных секторах экономики, постепенное увеличение новых видов производств (например, развитие возобновляемых источников энергии, включая освоение ветроэнергетического потенциала, геотермальной энергетики, применение отходов деревообрабатывающей промышленности).
5. Реализация проектов по производству инновационных строительных материалов (к примеру, для использования при строительстве быстровозводимых зданий и сооружений) и внедрению инновационных технологий, изготовление строительных конструкций (железобетонных изделий и металлоконструкций), вторичная переработка использованных резинотехнических изделий (автопокрышек и камер), организация производства битума для дорожного строительства и пр.
6. Производство экологически чистой пищевой, биотехнологической продукции на основе местного сельскохозяйственного сырья и дикоросов (мини-цеха по производству мясной, молочной продукции, обработке дикоросов; организация тепличного хозяйства).
7. Развитие МСП (оказание услуг, прием, переработка и утилизация отходов, сбор и переработка дикоросов, медицинское обслуживание, сельское хозяйство и пр.).
8. Создание промышленного комплекса по добыче, воспроизводству и переработке рыбы (в т. ч. разведение ценных пород рыб).
9. Развитие туризма (преимущественно в формате «тура выходного дня»); развитие туристической инфраструктуры (рекреационный потенциал — создание мест массового отдыха, таких как глэмпинги, рыбацкие домики и пр.).
10. Предпосылки промышленного, спортивного, водного, этнографического, экстремального, историко-познавательного и делового туризма.
11. Формирование агломерационных связей с населенными пунктами агломераций Сургут — Нефтеюганск, Нижневартовск — Мегион, Большой Ханты-Мансийск.

1. Снижение уровня собственных доходов бюджета.
2. Техническое и технологическое отставание некоторых предприятий; отставание в экономическом развитии отдельных отраслей.
3. Возможное конкурентное давление предприятий соседних городов и агломераций; возможная недобросовестная конкуренция на рынке.
4. Нехватка специалистов (управленческие кадры, рабочие специальности); дисбаланс между предложением и спросом квалифицированной рабочей силы.
5. Эпидемиологические и др. ограничения на въезд или выезд с территории (наличие маятниковой миграции и значительные объемы привлечения вахтового персонала).
6. Повышение транспортных и энергетических тарифов.
7. Снижение инвестиционной активности.
8. Значительная степень воздействия колебаний конъюнктуры мирового рынка на состояние нефтегазового сектора; снижение добычи нефти.
9. Повышение уровня налоговой нагрузки на недропользователей.
10. Возрастающая конкуренция в туристической отрасли (недостаточное обеспечение развития туристической инфраструктуры).
11. Экологические риски (город находится в зоне техногенного воздействия нефтегазодобывающей отрасли).
12. Низкая продовольственная безопасность (растущая зависимость от поставок продуктов питания при высоких темпах вхождения крупных торговых сетей).

# РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 1 часть

Решения Инвестиционного  
профиля муниципального  
образования



# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 3 ГОДА: КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ СУТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАНОВ	СУММАРНЫЙ ОЖИДАЕМЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ВСЕМ ИНИЦИАТИВАМ В БЛИЖАЙШИЕ 3 ГОДА	КАКИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА БУДУТ НАИБОЛЕЕ ДЕЙСТВЕННЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
<b>ООО «КанБайкал»</b>	Перестройка хозяйственной деятельности предприятия, замедление инвестиционного процесса (в связи с ограничениями и санкциями). Сокращение бурения, объем инвестиций, планируемый на год, выполнен не будет. Инвестиции: объекты инфраструктуры, бурение, дороги	<b>Свыше 10 млрд руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО «Югорский Машиностроительный Завод»</b>	Покупка оборудования для выпуска новых видов продукции	<b>10—100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО Группа Транспортных Компаний «Пасавто»</b>	Ежегодное обновление подвижного состава	<b>10—100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО «Речной порт Нефтеюганск»</b>	Покупка моста в 2023 г., далее он будет использоваться как конструктор для формирования малых переправ. Через 5 лет — серийное производство понтонных мостов, запросы по РФ	<b>100—500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО «Плазма»</b>	Модернизация техники и оборудования (по мере необходимости)	<b>10—100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО «РемСтройГарант Н»</b>	Ежегодные инвестиции	<b>100—500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
<b>ООО «Ньютех Вэл сервис»</b>	Ведется изготовление оборудования для ГРП (ООО Нефтесервисное оборудование) без насосов (Китай). Цикл разработки и внедрения порядка трех лет	<b>10—100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию; длинные и дешевые деньги на инновации и НИОКР (R&D)

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 3 ГОДА: КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ СУТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАНОВ	СУММАРНЫЙ ОЖИДАЕМЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ВСЕМ ИНИЦИАТИВАМ В БЛИЖАЙШИЕ 3 ГОДА	КАКИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА БУДУТ НАИБОЛЕЕ ДЕЙСТВЕННЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
<b>ООО «Уральская Строительная Компания»</b>	Ранее был ежегодный закуп 15 единиц техники (сейчас 2—3 единицы)	<b>10—100 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
<b>ООО «Ньютех Кемикалс»</b>	По возможности — расширение географии сбыта; ведутся переговоры с ПО «Белоруснефть»	<b>10—100 млн руб.</b>	Нет планов по использованию государственной поддержки
<b>ООО «ВэллСервис»</b>	Приобретение оборудования, строительство новых мастерских. При наличии объема работ возможно увеличение количества бригад	<b>100—500 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
<b>ООО «Геонovasервис»</b>	Планируется приобретение второго флота ГРП (параллельный импорт)	<b>500—1000 млн руб.</b>	Нет планов по использованию государственной поддержки
<b>ООО «Сервис-Энерго»</b>	Приобретение дополнительных единиц техники (по мере необходимости)	<b>До 10 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
<b>ООО «Гостпроект»</b>	Планируется закуп техники (экскаваторы, краны)	<b>10—100 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов



## ТОП-10 ИДЕЙ позиция команды разработчиков

- 1** Организация кафе семейного формата
- 2** Открытие многофункционального диагностического медицинского центра
- 3** Открытие ресторана / кафе национальной кухни
- 4** Строительство современного торгово-развлекательного центра
- 5** Реконструкция и возобновление деятельности аэропорта
- 6** Строительство термального комплекса
- 7** Строительство объекта санаторно-курортного отдыха / профилактория
- 8** Организация сервиса технического обслуживания легкового, грузового и специализированного транспорта
- 9** Организация цеха по производству сервисного инструмента, расходных материалов для капитального ремонта скважин
- 10** Организация глубокой переработки торфа и производства конечных продуктов: целлюлозы, воска, кислот, спиртов, гумуса, антибактерицидных наполнителей для лотков домашних животных

# 41 БИЗНЕС-ИДЕЯ РАЗРАБОТАНА КОМАНДОЙ ПРОЕКТА



Идеи, имеющие потенциал интеграционный

## ТОП-10 ИДЕЙ

	наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>1</b> Организация круглогодичного пункта проката техники и инвентаря для активного отдыха (снегоходов, квадроциклов, лыж, велосипедов и пр.)	4,206	3,941	3,912	12,059
<b>2</b> Организация зимнего отдыха на природе — зимний экотуризм (экоферма, экоотель и др.)	4,147	3,853	3,941	11,941
<b>3</b> Открытие парка интерактивных развлечений (музей, лабиринты и пр.)	4,294	3,765	3,706	11,765
<b>4</b> Открытие кинотеатра	4,000	3,765	3,853	11,618
<b>5</b> Реконструкция автовокзала (благоустройство, увеличение пропускной способности)	3,971	3,676	3,794	11,441
<b>6</b> Открытие культурного центра	4,147	3,647	3,588	11,382
<b>7</b> Организация кафе семейного формата	3,853	3,676	3,706	11,235
<b>8</b> Строительство базы отдыха с пляжной зоной (катание на лодках, катамаранах, сапах и пр.), возможно на базе искусственного водоема	4,000	3,618	3,618	11,235
<b>9</b> Открытие многофункционального диагностического медицинского центра	3,941	3,559	3,647	11,147
<b>10</b> Открытие ресторана / кафе национальной кухни	3,765	3,559	3,559	10,882

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов»

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и администрации МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года

# 41 БИЗНЕС-ИДЕЯ РАЗРАБОТАНА КОМАНДОЙ ПРОЕКТА



Идеи, имеющие потенциал интеграционный

	наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>11</b> Строительство современного торгово-развлекательного центра	3,794	3,412	3,500	10,706
<b>12</b> Реконструкция и возобновление деятельности аэропорта	3,765	3,412	3,529	10,706
<b>13</b> Строительство термального комплекса	3,853	3,471	3,294	10,618
<b>14</b> Строительство парка аттракционов	3,794	3,353	3,412	10,559
<b>15</b> Строительство объекта санаторно-курортного отдыха / профилактория	3,824	3,353	3,265	10,441
<b>16</b> Строительство глэмпинга	3,824	3,294	3,324	10,441
<b>17</b> Строительство ж.-д. путей до линии Островной — Обский (организация прямого ж.-д. сообщения)	3,735	3,324	3,353	10,412
<b>18</b> Организация центра развития инженерных кадров в области нефтесервиса, нефтегазодобычи, нефтегазопереработки	3,618	3,353	3,412	10,382
<b>19</b> Организация центров оперативной подготовки и повышения квалификации кадров рабочих специальностей (машинистов, в. т. ч. экскаватора, сваебойщиков и т. п.)	3,559	3,353	3,412	10,324
<b>20</b> Организация сервиса технического обслуживания легкового, грузового и специализированного транспорта	3,500	3,235	3,382	10,118
<b>21</b> Строительство вуза (филиала)	3,529	3,176	3,382	10,088
<b>22</b> Организация производства фильтров, фильтрующих элементов и систем водоочистки	3,559	3,176	3,265	10,000

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов»

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и администрации МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года

# 41 БИЗНЕС-ИДЕЯ РАЗРАБОТАНА КОМАНДОЙ ПРОЕКТА



Идеи, имеющие потенциал интеграционный

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>23</b>	Организация цеха по производству сервисного инструмента, расходных материалов для капитального ремонта скважин	3,471	3,294	3,206	9,971
<b>24</b>	Организация вертикальных тепличных хозяйств городского типа для выращивания овощей и зелени	3,500	3,235	3,235	9,971
<b>25</b>	Организация производства сорбирующих материалов, оказание услуг по рекультивации и экологии	3,471	3,176	3,265	9,912
<b>26</b>	Организация цеха высокотехнологичной механической обработки металлических изделий (токарные, фрезерные, сварочные операции, резка, гибка, окраска металла)	3,412	3,147	3,176	9,735
<b>27</b>	Организация цеха по ремонту промышленного электрооборудования – <b>РЕАЛИЗОВАНА В ИНДУСТРИАЛЬНОМ ПАРКЕ «Нефтеюганский»</b>	3,353	3,118	3,147	9,618
<b>28</b>	Организация швейного производства, производств СИЗ, спецодежды	3,412	3,029	3,147	9,588
<b>29</b>	Строительство гостиницы 4* и 5*	3,176	3,118	3,059	9,353
<b>30</b>	Организация производства металлических каркасов для строительства и промышленных металлических каркасов	3,294	2,971	3,059	9,324
<b>31</b>	Организация производства синтетических гелеобразователей для нужд нефтесервисных компаний	3,235	2,971	2,971	9,176
<b>32</b>	Организация производства технических газов	3,265	2,941	2,971	9,176
<b>33</b>	Организация переработки и очистки отработанного моторного масла и иных аналогичных жидкостей (рециклинг для вторичного использования)	3,235	2,971	2,971	9,176

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов»

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и администрации МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года

# 41 БИЗНЕС-ИДЕЯ РАЗРАБОТАНА КОМАНДОЙ ПРОЕКТА



Идеи, имеющие интеграционный потенциал

	наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>34</b> Организация производства КИП и А для нужд промышленности на базе компетенций предприятий по производству инструментов и приборов для измерения	3,206	2,912	2,971	9,088
<b>35</b> Организация бизнес-центра / бизнес-инкубатора / коворкинг-пространства	3,029	3,000	3,029	9,059
<b>36</b> Организация сбора и переработки полипропиленовых, полиэтиленовых, бумажных отходов с производством гранул вторичного сырья (ПП, ПЭ), производства упаковочных материалов	3,147	2,941	2,941	9,029
<b>37</b> Организация производства лаков антикоррозионного назначения, растворителей	3,088	2,882	2,912	8,882
<b>38</b> Организация селекционно-семеноводческого хозяйства (производство районированных сортов овощей и зерновых культур)	3,059	2,941	2,853	8,853
<b>39</b> Организация глубокой переработки торфа и производства конечных продуктов: целлюлозы, воска, кислот, спиртов, гумуса, антибактерицидных наполнителей для лотков домашних животных	3,059	2,882	2,882	8,824
<b>40</b> Организация переработки органических отходов (пищевой промышленности, организаций сегмента HoReCa и сельского хозяйства) с производством органических удобрений и высокобелковых добавок к кормам для нужд животноводства	3,118	2,824	2,882	8,824
<b>41</b> Организация производства пластинчатых теплообменников для нефтесервисных компаний	2,941	2,706	2,676	8,324

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов»

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и администрации МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года

## Г. НЕФТЕЮГАНСК ОБРАЗ БУДУЩЕГО

### ИНЕРЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

**Продолжение развития территории с качественной городской средой и высоким уровнем развития человеческого капитала, положительной демографической динамикой. Важнейшие направления дальнейшего поступательного развития:**

- дальнейшее развитие нефтесервисных предприятий и энергетического машиностроения;
- развитие потенциала нефте- и газохимии, обрабатывающих производств (в частности, производство промышленных газов, криогенного оборудования, смазочных материалов, реагентов для нефтедобычи).

### ПРОРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ

**Прорывные направления устойчивого развития территории:**

- развитие нефтесервисных производств, ориентированных на интенсификацию добычи углеводородного сырья;
- организация и системное развитие компетенций импортозамещения нефтесервисных производств в рамках технопарка новых технологий нефтедобычи.

### ФИЛЬТРЫ ОТБОРА МЕРОПРИЯТИЙ

- Движение к образу будущего.
- Реализуемость на местном уровне.
- Позитивное преобразование (развитие) среды.
- Кластерное развитие экономики (опционально).

### КРИТЕРИИ ВЫРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ

- Влияние на достижение образа будущего.
- Влияние на привлечение инвестиций.
- Влияние на успешность действующего бизнеса.

### МЕРОПРИЯТИЙ: 26

- 10 — развитие промышленности,
- 4 — развитие АПК и пищевой промышленности,
- 4 — развитие делового климата и кадрового потенциала,
- 4 — развитие социальных проектов и городской среды,
- 4 — развитие туризма.

### ПОТЕНЦИАЛ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ





## в части развития промышленности

- 1** Провести совместно с резидентами индустриального парка и промышленными предприятиями г. Нефтеюганска анализ потребности в организации сервиса технического обслуживания легкового, грузового и специального транспорта
- 2** Выявить ключевых партнеров локальных компаний г. Нефтеюганска по сервису технического обслуживания транспорта. Организовать переговоры с ведущими предприятиями сервисного технического обслуживания транспорта по локализации в г. Нефтеюганске. Подобрать площадку для размещения и меры государственной поддержки для потенциального инвестора
- 3** Инициировать создание на уровне региона рабочей группы из представителей РОИВ и ключевых недропользователей по созданию экспериментальных площадок для тестирования оборудования (предусмотреть варианты страхования рисков, заказы на выпуск специализированного оборудования, рассмотреть необходимые для импортозамещения технологии и оборудование)
- 4** Провести презентацию в точках концентрации новых технологических нефтегазовых разработок в России (Сколково, Казань, Уфа, Новосибирск, Тюмень, Томск) мест для проведения технологических испытаний новых технологий и оборудования
- 5** Провести анализ ключевых направлений затрат предприятий ТЭК, обсудить с крупнейшими потребителями оборудования и технологических услуг возможности промышленных офсетных контрактов
- 6** Провести совместно с Фондом развития Югры консультации с Российским энергетическим агентством по первоочередным запросам ТЭК на оборудование и сервисы.  
Определить совместно с Департаментом промышленности Ханты-Мансийского автономного округа — Югры, ведущими предприятиями ТЭК, Индустриальными парками Югры и нефтесервисными компаниями перспективы локализации производств и сервисов в г. Нефтеюганске: ремонт промышленного электрооборудования, механическая обработка металлов, производство технических газов, производство сервисного инструмента, швейное производство, производство синтетических гелеобразователей, производство КИПа, производство антикоррозионных материалов, сорбирующих материалов, пластинчатых теплообменников
- 7** Провести совместно с Фондом развития Югры встречу с предприятиями и предпринимателями г. Нефтеюганска с презентацией возможных направлений промышленного развития и мер государственных поддержки промышленности с учетом спроса на промышленную продукцию и виды сервисов в регионе
- 8** Провести работу совместно с Индустриальными парками Югры по формированию мероприятий, нацеленных на привлечение новых инвесторов на территорию г. Нефтеюганска (подготовка инвестиционных презентаций, определение ключевых отраслевых форумов для выступления, знакомство с ключевыми производителями и сервисными компаниями)
- 9** Провести консультации с представительством Ханты-Мансийского автономного округа — Югры в г. Москве для определения перспективных производственных и сервисных проектов для привлечения инвесторов в г. Нефтеюганск
- 10**



## в части развития АПК и пищевой промышленности

- 11** Провести консультацию с ООО «Городские агротехнологии» по возможности организации вертикального земледелия (мини-теплиц, тепличных хозяйств) в г. Нефтеюганске. Подобрать возможные площадки для организации вертикального земледелия, подготовить инвестиционное предложение, проработать варианты государственных мер поддержки
- 12** Сформировать инвестиционное предложение по организации тепличного комплекса, провести консультации с экспертами тепличного рынка по альтернативным культурам для выращивания в тепличном комплексе. Проработать варианты участия с инвестиционной презентацией на мероприятиях Ассоциации «Теплицы России»
- 13** Провести встречу с Агентством стратегических инициатив по проекту «Без потерь!» — инициатива по эффективному обращению с органическими отходами. Ознакомиться с перспективными технологиями и партнерами, организующими переработку органических отходов. Подготовить инвестиционное предложение для потенциальных инвесторов (объем рынка, площадка для размещения, меры государственной поддержки)
- 14** Проанализировать объемы затрат на дошкольное и школьное питание, питание в социальных учреждениях, географию поставок для проработки вопроса организации единого комбината готового питания. При положительном анализе проконсультироваться с экспертами регионального правительства по вопросу подготовки офсетного контракта с инвестиционными обязательствами

## в части развития делового климата и кадрового потенциала

- 15** Провести анализ кадровой потребности на ключевых предприятиях МО, подготовить перечень востребованных профессий на перспективу до 2030 г. с указанием уровня заработных плат и образовательных учреждений, специализирующихся на подготовке необходимых кадров
- 16** Вовлечь в деятельность образовательных учреждений СПО и ВПО региона (по следующим направлениям: ТЭК, АПК, ЛПК, пищевая промышленность, общественное питание, муниципальное управление, туризм) ключевые предприятия МО для регулярного взаимодействия, оптимизации учебной программы и формирования заказа на будущих специалистов
- 17** Провести анализ потенциальных направлений муниципального заказа по следующим направлениям: благоустройство, социальные услуги, общественное питание— для принятия решения о проработке офсетных контрактов с инвестиционными обязательствами
- 18** Провести анализ возможного вовлечения в экономический оборот неиспользуемого муниципального имущества, подготовка предложений для потенциальных предпринимателей и инвесторов, возможно формирование инициатив государственно-частного партнерства



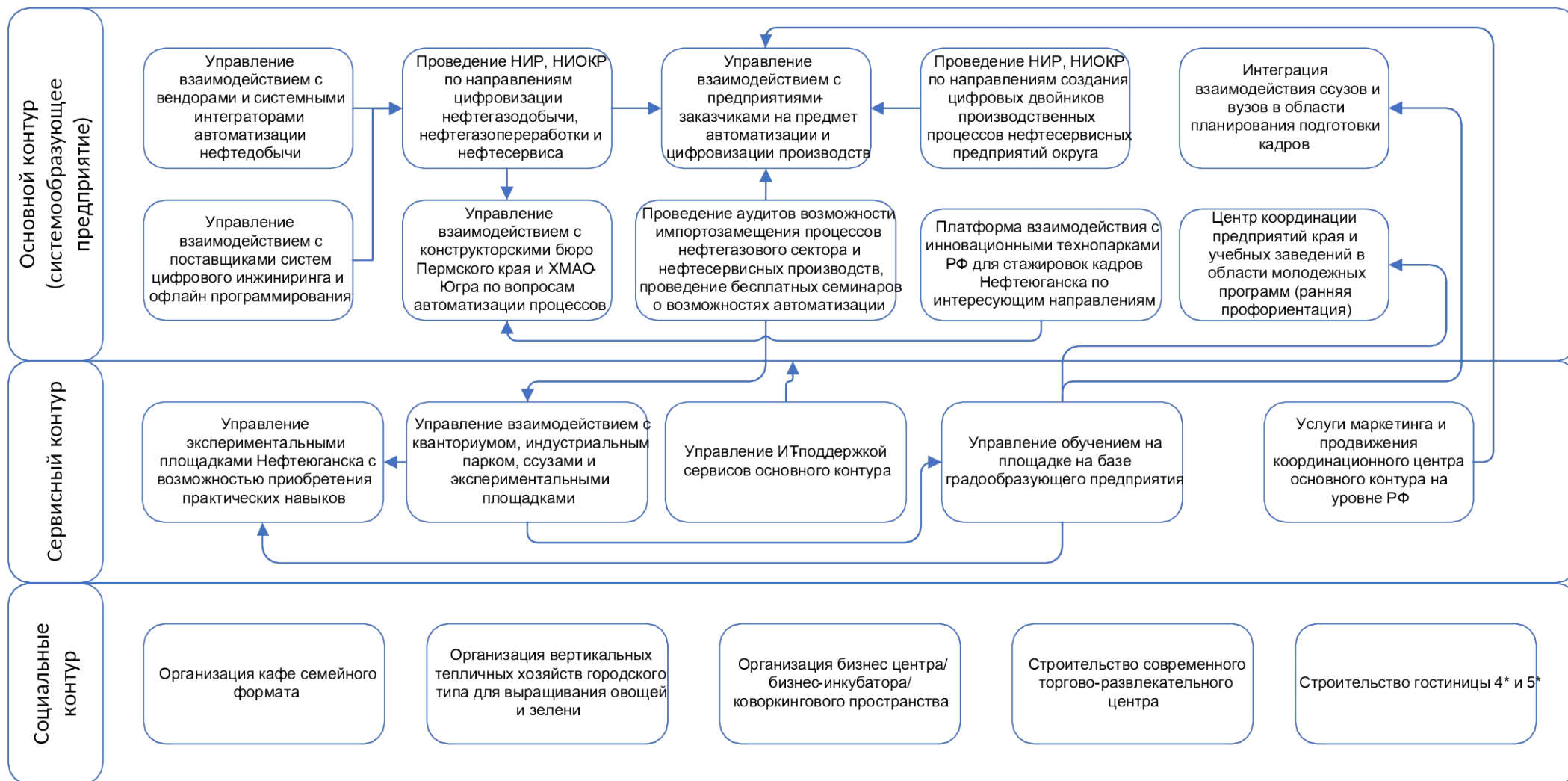
## в части развития социальных проектов и городской среды

- 19** Проводить на регулярной основе анализ доступных в России франшиз по организации сервисных бизнесов на территории г. Нефтеюганска (семейное кафе, коворкинг, медицинские услуги, детские развивающие кружки, туристические сервисы), возможных к реализации в малых городах
- 20** Проводить на регулярной основе встречи с предпринимательским сообществом г. Нефтеюганска и соседних МО для обсуждения реализации сервисных бизнесов на основе доступных франшиз с предложением мер государственной поддержки
- 21** Сформировать рабочую группу из представителей МО и ключевого бизнеса территории для определения запроса на оперативную подготовку и переподготовку кадров и определения необходимости создания частного центра подготовки и развития кадров
- 22** Изучить возможные форматы и виды услуг, предоставляемые современными государственными и частными коворкинг-центрами. Организовать посещение коворкинг-центра Names для изучения вопроса создания частного коворкинга. Подготовить предложение по созданию коворкинг-центра в г. Нефтеюганске

## в части развития туризма

- 23** Проанализировать совместно с Фондом развития Югры основные направления потенциальных направлений развития туризма в г. Нефтеюганске
- 24** Сформировать совместно с Фондом развития Югры инвестиционное предложение по строительству/организации гостиницы категории 4\* и 5\*
- 25** Провести совместно с Фондом развития Югры презентацию туристического потенциала и новых проектов для предпринимательского сообщества МО и профильных туристских компаний Ханты-Мансийского автономного округа — Югры для определения потенциальных интересантов с возможным использованием государственной поддержки (гранты, кредиты, сопровождение, земля)
- 26** Проработать с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа — Югры возможность создания объекта многофункционального придорожного комплекса с придорожной гостиницей, СТО, пунктом общественного питания, АЗС. Провести мероприятия по определению земельного участка для размещения объекта придорожного сервиса

# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОЧКИ РОСТА: РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ ПРОИЗВОДСТВ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА ИНТЕНСИФИКАЦИЮ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ



# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕТОРАМИ 119 мероприятий

РОИВ — региональные органы исполнительной власти  
ФОНД — Фонд развития Ханты-Мансийского автономного округа — Югры  
МО — администрация муниципального образования

## КОМАНДА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

акселерация муниципальной команды развития | 20 мероприятий

### подготовка | 39 мероприятий

**ВЫБОР  
СТРАТЕГИИ  
РАБОТЫ  
С ИНВЕТОРАМИ**

МО

**1**

**СОЗДАНИЕ,  
РЕГУЛЯРНОЕ  
ОБНОВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО**

РОИВ, ФОНД, МО

**2**

**ФОРМИРОВАНИЕ  
ПОЛЕЗНОСТИ  
ИНВЕТОРУ**

ФОНД, МО

**3**

**ФОРМИРОВАНИЕ  
СПИСКА  
ИНВЕТОРОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

**4**

**PR,  
ПРОДВИЖЕНИЕ,  
ПЛАН  
АКТИВНОСТЕЙ**

РОИВ, ФОНД, МО

**5**

### привлечение | 33 мероприятия

**ВНУТРЕННИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(МО)**

ФОНД, МО

**6**

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РЕГИОН)**

ФОНД, МО

**7**

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РФ)**

ФОНД, МО

**8**

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(ИНОСТРАННЫЕ)**

ФОНД

**9**

**АГЕНТЫ,  
ИНТЕГРАТОРЫ,  
ПАРТНЕРЫ**

ФОНД, МО

**10**

### сопровождение | 27 мероприятий

**СТАНДАРТ  
СОПРОВОЖДЕНИЯ**

РОИВ, ФОНД, МО

**11**

**РЕЕСТР  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

**12**

**ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ  
ОТ ИНВЕТОРОВ**

ФОНД

**13**

**NPS  
(ИНДЕКС ЧИСТОЙ  
ПОДДЕРЖКИ)**

ФОНД

**14**

**ИНТЕГРАЦИЯ  
БИЗНЕСА В БИЗНЕС-  
СООБЩЕСТВО  
РЕГИОНА,  
СОЦИАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕСА**  
РОИВ, ФОНД, МО

**15**

# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ

РОИВ — региональные органы исполнительной власти  
 ФОНД — Фонд развития Ханты-Мансийского автономного округа — Югры  
 МО — администрация муниципального образования



**задача  
 регионального  
 инвестстандарта  
 2.0**



**задачи,  
 требующие  
 взаимодействия  
 с инвестором**



**задачи  
 по Методическим рекомендациям  
 Минэкономразвития России  
 (приказ от 26.09.2023 № 672)**

## подготовка | 39 мероприятий

### ВЫБОР СТРАТЕГИИ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ

МО

1

- Проведение анализа организационной структуры администрации МО на предмет возможности работы с инвесторами по направлениям:
  - привлечение,
  - сопровождение,
  - формирование аналитики, PR и активность
- Изучение опыта успешных муниципальных образований в России по привлечению инвесторов
- Формирование предложений по улучшению работы с инвесторами в МО
- Определение механизмов взаимоотношения региональными институтами развития и ключевыми РОИВ
- Внесение изменений в организационную структуру администрации МО, выделение отдельного заместителя главы и подразделения по инвестициям

### Определение стратегии работы с инвесторами в администрации МО

Утверждение KPI по инвестициям для главы и ответственных сотрудников

### СОЗДАНИЕ, РЕГУЛЯРНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ИНВЕСТИПРОФИЛЯ МО

РОИВ, ФОНД, МО

2

### Разработка пула инвестиционных идей



- Формирование перспективной продуктовой матрицы МО

### Разработка комплекса мероприятий для реализации инвестиционных идей



- Формирование предложений по совершенствованию форм финансовой и организационной поддержки бизнеса
- Формирование мероприятий по улучшению рынка труда
- Формирование мероприятий по улучшению социальных условий для населения

### Формирование пула инвестиционных проектов из интересных действующего местного бизнеса



- Формирование предложений по корректировке процесса взаимодействия с органами власти
- ### Оценка эффективности работы по реализации инвестпрофиля и его актуализация



### ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛЕЗНОСТИ ИНВЕСТИТОРУ

ФОНД, МО

3

### Формирование карты ценностей для инвесторов и действующего бизнеса (меры поддержки, предпочтения, условия ведения бизнеса), размещение на интернет- ресурсе МО



### Формирование карты факторов притяжения для инвестора: hard (инфраструктура, ресурсы, логистика) и soft (компетенции, потенциальный сбыт, особенности работы с инвестором)



### Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки бизнеса



### Мониторинг и разработка решений по совершенствованию системы «одного окна»



- Проработка вопроса развития центра «Мой бизнес» на территории МО, открытие новых направлений

Внесение данных по ресурсам и инфраструктуре на инвестиционную карту региона



### ФОРМИРОВАНИЕ СПИСКА ИНВЕСТИТОРОВ

РОИВ, ФОНД, МО

4

### Определение инвесторов по приоритетным направлениям развития МО



- Формирование реестра ключевых компаний в МО (по выручке, ключевым компетенциям)
- Формирование реестра стратегических внешних инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

- Отслеживание инвесторов, масштабирующих бизнес в регионах РФ (аналитика, отчеты, стратегии компаний)

- Отслеживание инвесторов через систему оповещения (Google-оповещения, Telegram-канал «Инвестпроекты в РФ»)

- Проведение анализа и составление реестра земляков МО, работающих в крупных компаниях в других территориях на предмет их возможного привлечения для развития МО

- Проведение анализа и составление реестра среди возможных поставщиков и покупателей крупного локального бизнеса МО на предмет возможной локализации бизнеса

### PR, ПРОДВИЖЕНИЕ, ПЛАН АКТИВНОСТЕЙ

РОИВ, ФОНД, МО

5

### Проведение мониторинга информационного поля по инвестициям и развитию бизнеса



- Разработка коммуникативной политики МО
- Формирование базы всех возможных каналов для PR

- Разработка кампании и планов для целевых аудиторий (инфоповоды, график мероприятий): внутри МО, внутри региона, на территории РФ
- ### Разработка годового плана-графика мероприятий для бизнеса МО, в т. ч. межтерриториальных



- Формирование плана-графика участия сотрудников, занятых привлечением, во внутренних и внешних мероприятиях

- Участие в мероприятиях узкоотраслевых ассоциаций и профессиональных сообществ
- ### Оценка эффективности выполнения плана по PR и продвижению и внесение корректировок



- Синхронизация плана по PR и продвижению организаций, работающих с инвесторами в регионе





**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**



**задачи  
по Методическим рекомендациям  
Минэкономразвития России  
(приказ от 26.09.2023 № 672)**

## привлечение | 33 мероприятия

### ВНУТРЕННИЕ ИНВЕСТИТОРЫ (МО)

ФОНД, МО

6

### ВНЕШНИЕ ИНВЕСТИТОРЫ (РЕГИОН)

ФОНД, МО

7

### ВНЕШНИЕ ИНВЕСТИТОРЫ (РФ)

ФОНД, МО

8

### ВНЕШНИЕ ИНВЕСТИТОРЫ (ИНОСТРАННЫЕ)

ФОНД

9

### АГЕНТЫ, ИНТЕГРАТОРЫ, ПАРТНЕРЫ

ФОНД, МО

10



Организация и проведение регулярных очных встреч (интервью + мозговые штурмы) с ключевыми компаниями МО, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки



Обеспечение непрерывного адресного сопровождения бизнеса по возможным мерам господдержки (финансовым, организационным), оказание содействия в налаживании сбыта продукции



Проработка вариантов внутримunicipальной интеграции и кооперации

- Проработка сбыта в крупнейших компаниях МО и региона, налаживание партнерских отношений

Оценка эффективности работы по развитию внутренних муниципальных инвесторов и внесение изменений



- Выгрузка ключевых региональных компаний из БД «Контур Фокус» или «СПАРК»

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми компаниями региона, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки



- Отслеживание масштабируемых по территории региона компаний

Проработка вариантов внутривнутрирегиональной интеграции и кооперации



- Проведение роуд-шоу для потенциальных инвесторов в МО

Проработка с крупным бизнесом региона возможностей организации производств для включения в цепочку поставок

Оценка эффективности работы по привлечению инвесторов региона и интеграции их в муниципалитеты, внесение изменений в план работы



- Выгрузка ключевых потенциальных для МО российских компаний из БД «Контур Фокус» или «СПАРК»

- Формирование реестра стратегических российских инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

- Отслеживание инвесторов, масштабирующего бизнес в регионах РФ

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми российскими компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки



- Оценка эффективности работы по привлечению российских инвесторов и внесение изменений в план работы

Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их российских партнеров в МО

Проведение анализа дистрибьюторов российских компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации



- Отслеживание иностранных компаний, масштабирующих бизнес в РФ (страны ШОС, Таможенного союза)

- Формирование реестра стратегических иностранных инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми иностранными компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки

- Оценка эффективности работы по привлечению иностранных инвесторов и внесение изменений в план работы

Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их иностранных партнеров в МО

- Проведение анализа дистрибьюторов иностранных компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации

Проведение анализа компаний, ведущих поставки товаров путем «разрывного импорта»



- Формирование списка агентов бизнеса: банки, МФЦ, частные промпарки, владельцы земельных участков, консультанты, эксперты

- Организация и проведение регулярных очных встреч с агентами бизнеса, разъяснение путей сотрудничества, комбинаций возможных форм поддержки инвесторов, совместных мероприятий, демонстрация карты ценностей МО


- Формирование списка региональных интеграторов из числа крупных потребителей, производственных компаний, экспертов

- Организация и проведение регулярных очных встреч с интеграторами, разъяснение путей сотрудничества, совместных мероприятий

Организация отраслевых межмуниципальных мероприятий с участием регионального бизнеса

- Организация работы с «выходцами» — земляками с территории в части работы по развитию МО

Оценка эффективности работы с агентами бизнеса и интеграторами

-  **задача регионального инвестстандарта 2.0**
-  **задачи, требующие взаимодействия с инвестором**
-  **задачи по Методическим рекомендациям Минэкономразвития России (приказ от 26.09.2023 № 672)**

## сопровождение | 27 мероприятий

### СТАНДАРТ СОПРОВОЖДЕНИЯ

РОИВ, ФОНД, МО

11

#### Регулярный мониторинг реализации инвестиционных проектов

Создание совещательного органа при главе МО по реализации инвестпроектов

- Формирование корпоративной культуры взаимодействия с инвесторами

- Создание на уровне МО единого регламента по сопровождению инвесторов с определением взаимодействия между РОИВ (соглашение), территориальными ФОИВ, ресурсоснабжающими организациями, муниципалитетами

- Участие в создании свода инвестиционных правил и его активное использование

#### Создание центра компетенции по сбыту продукции

- Подготовка реестра производимой продукции, услуг, работ

- Создание программы продвижения продукции местных компаний:
  - на рынок региона («покупаем местное»),
  - на рынок РФ,
  - на экспортный рынок (совместно с ЦПЭ и РЭЦ)

- Инициирование закупочных сессий с крупным бизнесом

### РЕЕСТР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

РОИВ, ФОНД, МО

12

- Создание единого реестра инвестиционных проектов регионального и муниципального уровня, реализуемых на территории МО

- Включение инвесторов МО в реестр инвестиционных проектов региона

- Поддержание актуальности реестра

- Разграничение и закрепление статусов за инвестиционными проектами регионального и муниципального уровня

- Автоматизация ведения реестра инвестиционных проектов (по типу CRM), анализ реализации этапов проектов, информирование о проблемах проекта

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ ОТ ИНВЕСТИТОРОВ

ФОНД, МО

13

- Сбор обратной связи от инвесторов, находящихся на сопровождении

- Сбор обратной связи от инвесторов, планировавших реализовать проект на территории МО, но отказавшихся

- Проведение стратегических сессий по улучшению карты ценностей и факторов притяжения в МО (не реже одного раза в полгода)

- Оценка эффективности работы по сопровождению инвесторов, внесение изменений в работу с инвесторами

- Подготовка предложений по внесению изменений в методiku оценки муниципальных образований региона в части учета мнения бизнеса о работе администрации МО

### NPS (ИНДЕКС ЧИСТОЙ ПОДДЕРЖКИ)

ФОНД, МО

14

- Опрос инвесторов на предмет их возможных рекомендаций по сервисам работы с инвесторами в регионе (по десятибалльной шкале)

- Работа с группой «промоутеров» — тех, кто дал максимальную оценку и готов рекомендовать регион и МО

- Работа с группой «деструкторов» — тех, кто дал минимальную оценку, проработка с ними путей улучшения сервиса

### ИНТЕГРАЦИЯ БИЗНЕСА В БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО РЕГИОНА, СОЦИАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

ФОНД, МО

15

- Совершенствование стандарта запуска проектов: история успеха, применение мер поддержки, привлечение к открытию лидеров общественного мнения

- Организация и проведение регулярных контактов с инвесторами, реализовавшими свои проекты



- Проработка возможных тем для обсуждения: сбыт, кооперация, экспорт, поддержка действующего бизнеса

- Проведение регулярных совместных целевых В2В-мероприятий с инвесторами

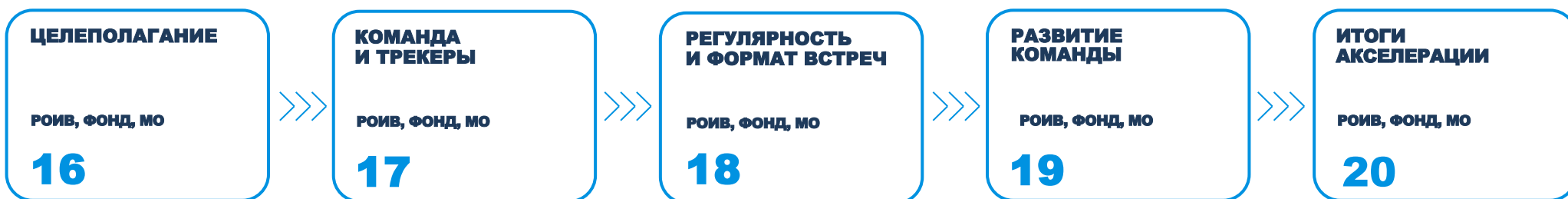
- Организация Клуба инвесторов с участием главы региона



# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ

РОИВ — региональные органы исполнительной власти  
 ФОНД — Фонд развития Ханты-Мансийского автономного округа — Югры  
 МО — администрация муниципального образования

-  **задача** регионального инвестстандарта 2.0
-  **задачи, требующие взаимодействия с инвестором**
-  **задачи по Методическим рекомендациям Минэкономразвития России (приказ от 26.09.2023 № 672)**

## план действий (12 недель) | 20 мероприятий



- 
  - Формирование ключевых целей для акселерации команды
  - Определение 2—3 инвестиционных проектов для проработки командой
  - Определение 2—3 ключевых мероприятий для достижения образа будущего МО
  - Подготовка плана действий по улучшению работы с бизнесом
- 
  - Закрепление за МО куратора со стороны региона (трекера)
  - Формирование муниципальной команды для развития территории
  - Определение мотивации для проведения системных изменений и привлечения инвесторов
  - Выявление и закрепление куратора развития муниципалитетов на уровне правительства региона (связь с первым лицом региона)
- Составление плана регулярных еженедельных встреч муниципальной команды развития территории
  - Определение формата встреч (трекшн-митингов) (30—45 минут) между командой развития территории и трекером
  - Проведение ежемесячной синхронизации работы с куратором развития МО со стороны правительства региона
- Определение ключевых потребностей в образовательных услугах для команды развития территории и трекера
  - Проведение ежемесячных обучающих мероприятий для команды и трекера
  - Проведение регулярных стажировок в РОИВ, а также с выездами за пределы региона для изучения лучших практик
- Формирование итогов акселерации муниципальной команды развития
  - Проведение демонстрационного дня достигнутых результатов акселерации
  - Обсуждение достигнутых результатов в ходе акселерации
  - Проведение корректировки по подготовке следующего плана акселерации
  - Награждение и премирование участников акселерационной программы

**проведение регулярного обучения по работе с инвесторами для всей инвестиционной команды муниципального образования**

# ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 2 часть

**Обоснование  
Инвестиционного профиля  
муниципального  
образования (канва  
профиля)**

# БАЗА КЛЮЧЕВЫХ РЕСУРСОВ, СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ

## данные открытых источников

### трудовые ресурсы

НАСЕЛЕНИЕ ГОРОДА НЕФТЕЮГАНСКА — 125 ТЫС. ЧЕЛОВЕК,  
ДОЛЯ В ТРУДОСПОСОБНОМ ВОЗРАСТЕ



### природные ресурсы\*

ГАЗОСНАБЖЕНИЕ —  
1 264 тыс. м<sup>3</sup> / сут.



ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ —  
200 000 тыс. кВт



ПЕСКИ (2 мест.) — 1 587,5 тыс. м<sup>3</sup>



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ДОРОГ — 58,5 км,  
ДОЛЯ С ТВЕРДЫМ ПОКРЫТИЕМ



В ЧЕРТЕ ГОРОДА НАХОДИТСЯ РЯД КАРЬЕРОВ, ГДЕ ВЕДЕТСЯ ДОБЫЧА ПЕСКА. ЭТО КАРЬЕР УСТЬ-БАЛЫКСКОГО ЛИЦЕНЗИОННОГО УЧАСТКА В РАЙОНЕ КУСТА № 147 И КАРЬЕР, НАХОДЯЩИЙСЯ НА РАССТОЯНИИ 6,58 КМ ОТ Г. НЕФТЕЮГАНСКА

ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДЫ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РЕКОЙ ОБЬ И ПРОТОКОЙ ЮГАНСКАЯ ОБЬ. ПРЕОБЛАДАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО БОЛОТ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ 6 015 ГА

НА ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВУЮТ ТАКИЕ ТИПЫ УГОДИЙ, КАК: ЛЕСНЫЕ, БОЛОТНЫЕ, ПОЙМЕННЫЕ, ОЗЁРНО-РЕЧНЫЕ. НАИБОЛЕЕ ШИРОКО ПРЕДСТАВЛЕН ЛЕСНОЙ ТИП. ДАННЫЙ ФАКТОР ОБЕСПЕЧИВАЕТ ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ ОБИТАНИЯ ЖИВОТНЫХ, ПРЕДОСТАВЛЯЯ БОГАТУЮ КОРМОВУЮ БАЗУ, ХОРОШИЕ ЗАЩИТНЫЕ И ГНЕЗДОПРИГОДНЫЕ УСЛОВИЯ

ЖИВОТНЫЙ МИР ПРЕДСТАВЛЕН ВСЕМИ ВИДАМИ ФАУНЫ, ТИПИЧНЫМИ ДЛЯ ТЕРРИТОРИИ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА — ЮГРЫ

### инфраструктура

**Р-404 Тюмень — Тобольск — Ханты-Мансийск**

(подъезд к г. Сургут)

**71-100К-10 «Северный широтный коридор» (Пермь — Серов — Ханты-Мансийск — Сургут — Нижневартовск — Томск)**

**вертолетная площадка**

**48 км до железнодорожной станции г. Пыть-Ях**





**площадки, пригодные к инвестированию**

**СФОРМИРОВАНЫ 21 ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК (32,32 ГА) + 3 ПОМЕЩЕНИЯ (93,6 КВ. М), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ**

назначение	кадастровый номер	га
Гостиничное обслуживание	86:20:0000036:740	2,5
Деловое управление	86:20:0000000:12338	0,89
Деловое управление	86:20:0000000:12341	2,31
Деловое управление	86:20:0000036:739	2,38
Образование и просвещение	86:20:0000067	2,9
Образование и просвещение	86:20:0000067	3,9
Образование и просвещение	86:20:0000066	3,96
Бытовое обслуживание	86:20:0000068	1,62
Здравоохранение	86:20:0000066	0,65
Производственная деятельность	86:20:0000060:960	0,4
Спорт	86:20:0000036:845	0,4
Производственная деятельность	86:20:0000060:958	0,47
Склад	86:20:0000060:955	0,5
Склад	86:20:0000060:961	0,57
Склад	86:20:0000060:962	0,57
Склад	86:20:0000060:956	1,4
Производственная деятельность	86:20:0000060:959	0,7
Производственная деятельность	86:20:0000060:957	0,6
Производственная деятельность	86:20:0000068:518	1
Производственная деятельность	86:20:0000068:519	0,8
Объекты торговли	86:20:0000036:751	3,8

назначение	кадастровый номер	площадь
Производственное	86:20:0000000:11465	49,2 кв. м
Офисное	86:20:0000000:11227	29,7 кв. м
Офисное	86:20:0000000:11226	14,7 кв. м

# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

—■— 2023 год    —■— 2024 год    —■— 2025 год  
оценка

## МЕСТО МО В РЕЙТИНГЕ МО ХМАО ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСЛОВИЙ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И СОДЕЙСТВИЮ РАЗВИТИЮ КОНКУРЕНЦИИ

2023 год  
2024 год

10

численность постоянного населения (среднегодовая), (тыс. человек)

125,875

126,98

128,65

численность субъектов малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и физических лиц, применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»

5,6

9,6

9,58

среднемесячная номинальная начисления зарплаты 1 работника, (рублей)

115 203

134284

140 326

## СТРУКТУРА ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2022 ГОДУ (%)



объем отгруженных товаров собственного производства, (млрд рублей)

150 930

167 154

176505

инвестиции в основной капитал (за исключением инвестиций по виду экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых»), (млрд рублей)

33 179,98

36 847

42108

среднедушевые денежные доходы населения, (рублей)

55 885

64 736

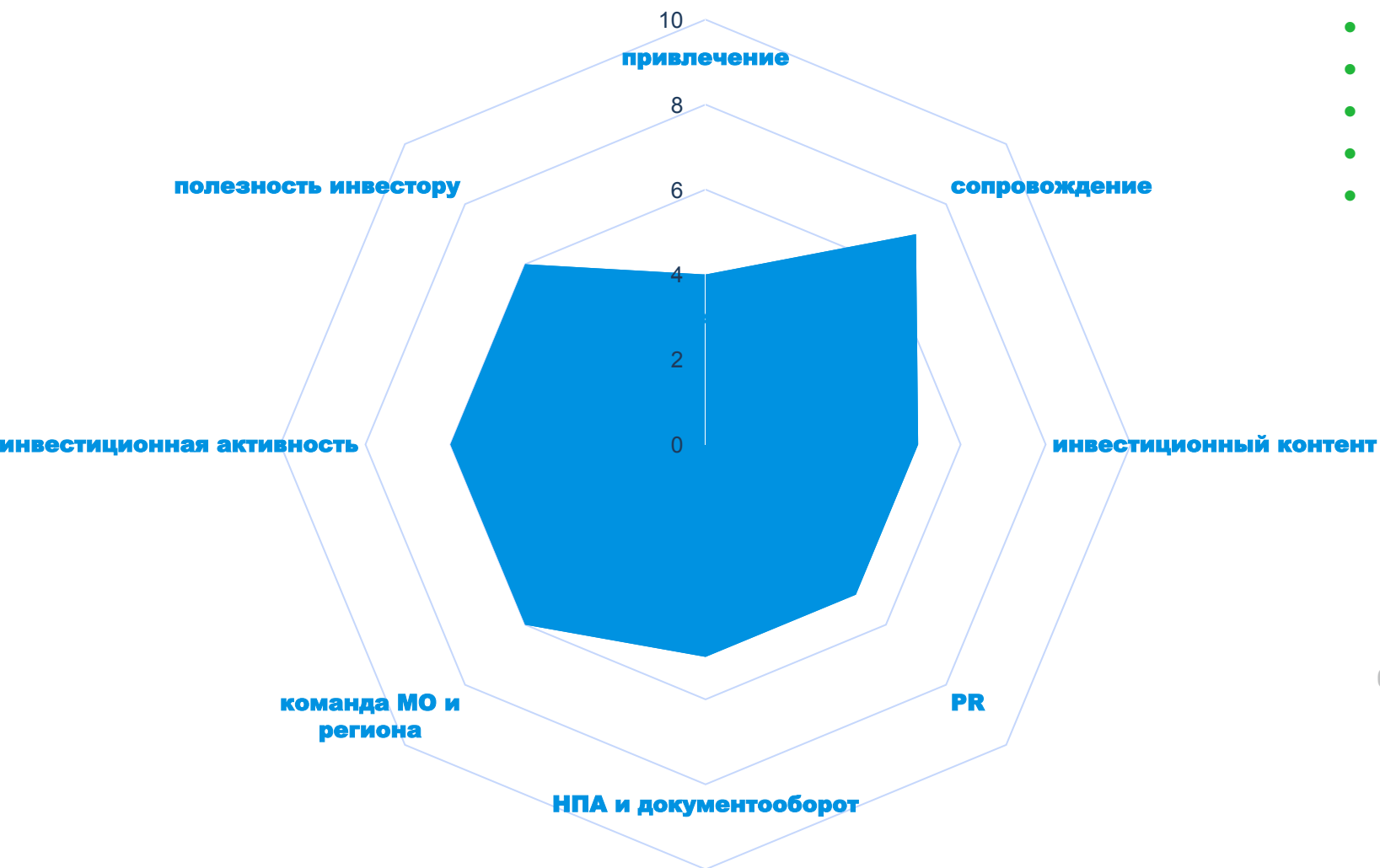
77 055

# ДИАГНОСТИКА РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

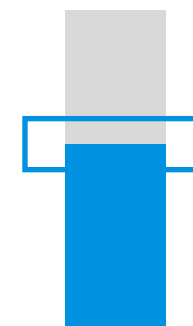
## ГОРОД НЕФТЕЮГАНСК

### 8-ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ

- привлечение инвесторов
- сопровождение инвесторов
- инвестиционный контент
- PR
- документооборот, НПА
- команда МО и региона
- инвестиционная активность
- полезность инвестору



80  
баллов  
max



44 балла

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ



- У сотрудников отсутствуют показатели KPI в привлечении инвесторов, разработано положения о системе мотивации сотрудников по вопросам развития инвестиционной деятельности
- Бюджет около 13 млрд рублей, средства на привлечение инвесторов не предусмотрены
- Основные крупные проекты: торговый центр «Времена года», детский сад на 350 мест в микр.11 б, логистический центр «Монетка»
- Целевые инвесторы: строительство жилья, производственные проекты, туризм, транспорт, социальная сфера
- В 2023 году создан отдел инвестиций, развития конкуренции и проектного управления департамента экономического развития администрации города Нефтеюганска
- 3 специалиста, работающих с инвесторами и бизнесом в МО по принципу «одного окна»
- Работают в основном на входящем потоке и с внутренними инвесторами, есть опыт привлечения внешних инвесторов

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТЕНТ



- Нет плана создания инвестиционного контента, нет понимания целевых получателей этой информации
- Нет подразделения (сотрудника) для формирования инвестиционного контента
- В МО нет экспертов по ключевым отраслям перспективного развития территории
- Отсутствует база инвестиционных кейсов с оценкой потенциального сбыта
- В реестре 24 инвестиционных площадки с разной инфраструктурной обеспеченностью, в том числе 21 земельных участков и 3 нежилых помещения
- Инвестиционная аналитика формируется по запросу инвесторов
- РОИВ вовлечены в подготовку инвестиционной аналитики

## СОПРОВОЖДЕНИЕ



- Имеются ограничения по подключению к инженерным сетям
- Ограничения в логистике в связи с отсутствием железнодорожных путей и закрытием аэропорта
- Нет региональной CRM-системы для работы с инвесторами
- В регионе создан механизм инвестиционного бюджета для отбора проектов ГЧП
- Имеются земельные участки для промышленных проектов, потребность в обеспечении инфраструктурой
- Развитие индустриального парка «Нефтеюганский», г. Нефтеюганск, промзона Юго-Западная, проезд 6П. Направление — нефтесервис, ремонт специализированной техники; производство металлоконструкции, ремонт нефтяного оборудования, производство мраморной штукатурки, гибкого камня, термопанелей
- Получение регулярной обратной связи от инвесторов путем телефонных опросов

## ПРОДВИЖЕНИЕ



- Не используется бренд-платформа для продвижения совместно с регионом (UgraOpenFor)
- Нет клуба инвесторов, не формируется инвестиционный дайджест
- Отсутствует целенаправленное медиапланирование продвижения в регионе и России
- Низкая узнаваемость МО на уровне региона и России
- Информирование в СМИ об инвестиционных площадках, возможностях МО
- Публикация информации на инвестиционном портале региона
- В МО имеется информационно-аналитический отдел из 3 человек для освещения деятельности
- Для PR используются газеты, социальные сети, официальный сайт МО, предпринимательские чаты

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## НПА И ДОКУМЕНТООБОРОТ



- Нет средств автоматизации для сбора отчетности по территории — отнимает достаточно много времени
- Достаточно сложные процедуры признания инвестором в регионе и последующей отчетности, иногда сопровождение ведется без процедур

- Процедура признания инвестором и включения в инвестиционный реестр закреплена в НПА на региональном уровне
- Имеется единый НПА, в котором увязано взаимодействие всех федеральных, региональных, муниципальных структур и ресурсоснабжающих организаций при сопровождении инвесторов
- В региональных НПА закреплено ускорение рассмотрения вопросов инвесторов
- На уровне региональных НПА закреплена роль МО в работе с инвесторами
- Участие во внедрении регионального инвестиционного стандарта 2.0

## АКТИВНОСТЬ



- Нет опыта работы с профессиональными отраслевыми ассоциациями, сообществами
- Отсутствует план проведения инвестиционной активности внутри МО и за пределами
- Отсутствует бюджет для проведения инвестиционной активности

- Рассматриваются варианты проектов в рамках Агломерации Сургут - Нефтеюганск
- Проводятся муниципальные мероприятия с участием предпринимателей МО, стратегические сессии
- Ежегодное участие в региональных, федеральных форумах, выставках (н-р, Югорский экономический форум)
- Взаимодействие с Промышленными парками Югры в части привлечения инвесторов

## КОМАНДА МО И РЕГИОНА



- Команда развития МО не приглашается на выездные мероприятия региональных структур для продвижения своего инвестиционного потенциала
- Отсутствует обмен опытом с другими регионами РФ, не проводились выездные стажировки

- Определен инвестиционный уполномоченный города Нефтеюганска
- Высокая вовлеченность губернатора округа и главы МО в развитии территории
- Хорошо выстроены отношения с ключевыми региональными ведомствами
- Системность в обучении единой инвестиционной команды региона в рамках «Инвестшколы 2.0» (обучение, формирование инвестиционных профилей, стажировки)
- Высокая вовлеченность руководителей региона в развитии

## ПОЛЕЗНОСТЬ ИНВЕСТОРУ



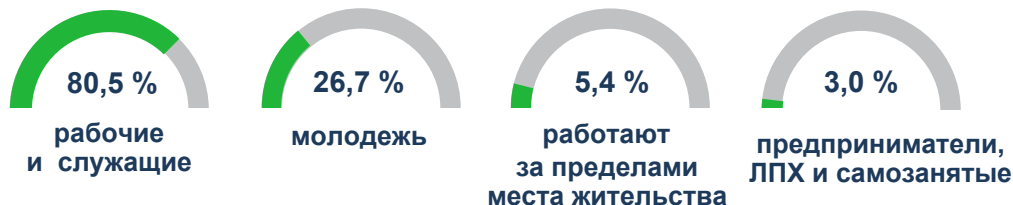
- Нет долгосрочной прогнозируемости и плановости в государственной поддержке
- Сложность системы институтов развития для восприятия бизнесом

- В МО сформирован перечень имущества для субъектов СМП
- Инвесторам предоставляется широкий набор услуг и поддержки от региональных институтов развития
- Всю информацию о мерах господдержки можно получить в администрации МО
- В регионе имеются уникальные для России меры поддержки, МО также предоставляет финансовую поддержку предпринимателям
- На территории МО в онлайн формате проводятся мероприятия институтов развития

# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## опрос

### ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЫБОРКИ



из 127 950 человек  
выборка 1 924 человека



78,1 % удовлетворены проживанием, но 39,9 % думают о переезде

что больше всего ценят в МО

### факторы выбора места жительства в муниципалитете



### наиболее актуальные проблемы проживания в муниципалитете



### частота упоминания в ответах



Отсутствует выраженная оформленная идея жизни и развития территории. Требуется провести работу по брендингу территории, продолжить работу по консолидации населения, детализации видения будущего (в т. ч. в формате мастер-плана территории), развитию деловой среды, вовлечению населения в изменения.

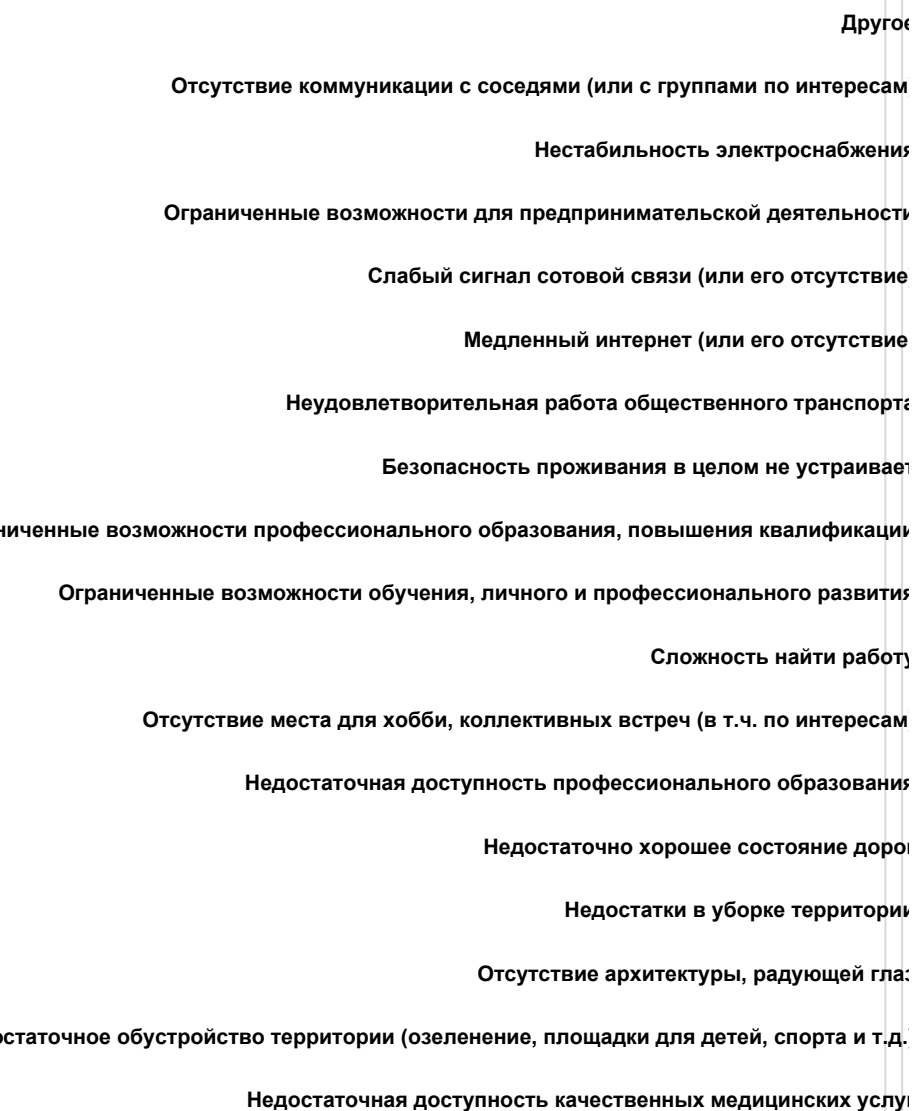
# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## оценка территории

■ молодежь\*  
■ вся выборка

\* в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16—35 лет

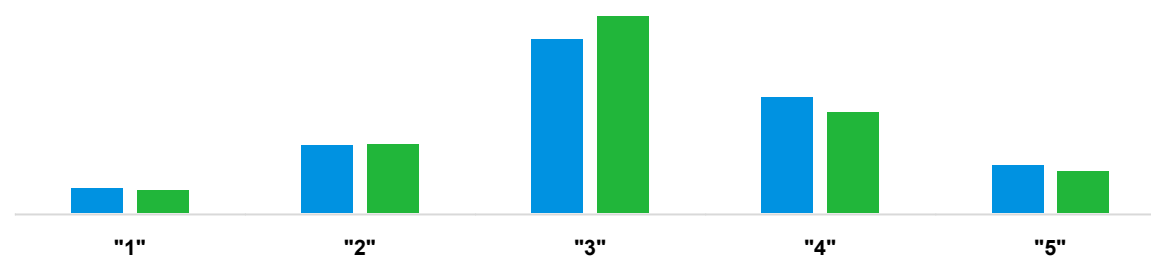
### рейтинг актуальности проблем проживания



### восприятие территории



### удовлетворенность проживанием в МО



- Удовлетворенность проживанием на территории ниже среднего уровня — 3,22 из 5,0. При этом преобладают оценки в диапазоне 3—4 («удовлетворительно» и «хорошо»). Большинство отмечает, что-то меняется в лучшую сторону, но есть и то, что ухудшается.
- Недовольны уровнем доступности медицинских услуг, обустройством территории, отсутствием архитектуры, радующей глаз, уборкой территории и состоянием дорог.
- Молодежь больше, чем в среднем по выборке, обеспокоена отсутствием мест для хобби и коллективных встреч, ограниченными возможностями профессионального образования и недостаточным обустройством территории.

30%  
40%

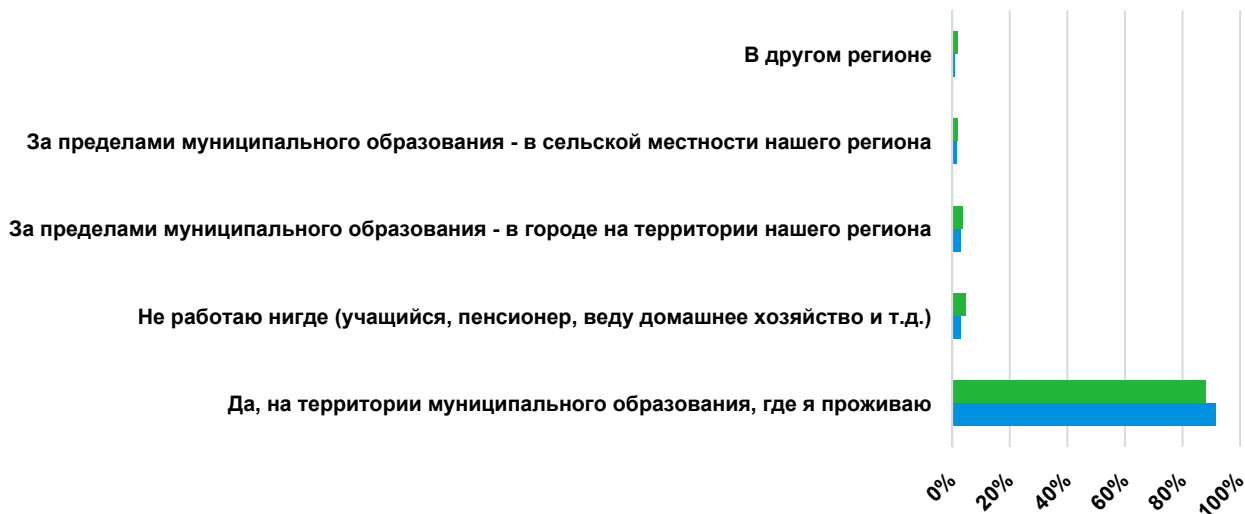
# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## опрос

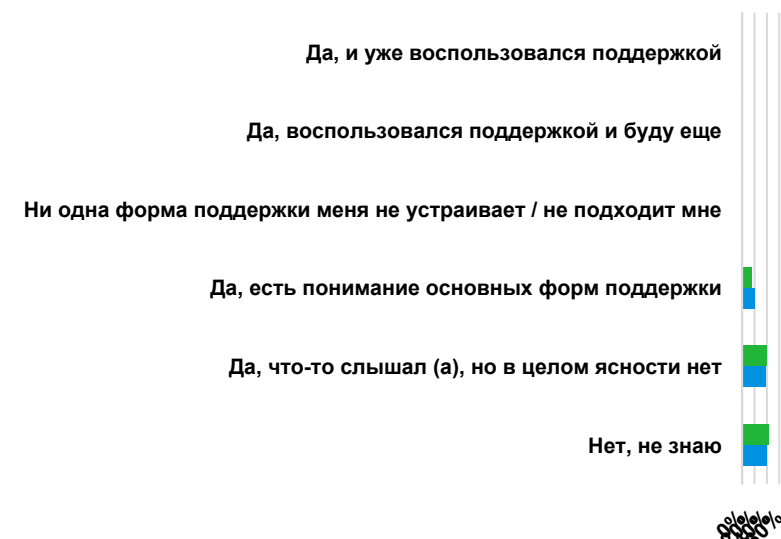
■ молодежь\*  
■ вся выборка

\* в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16—35 лет

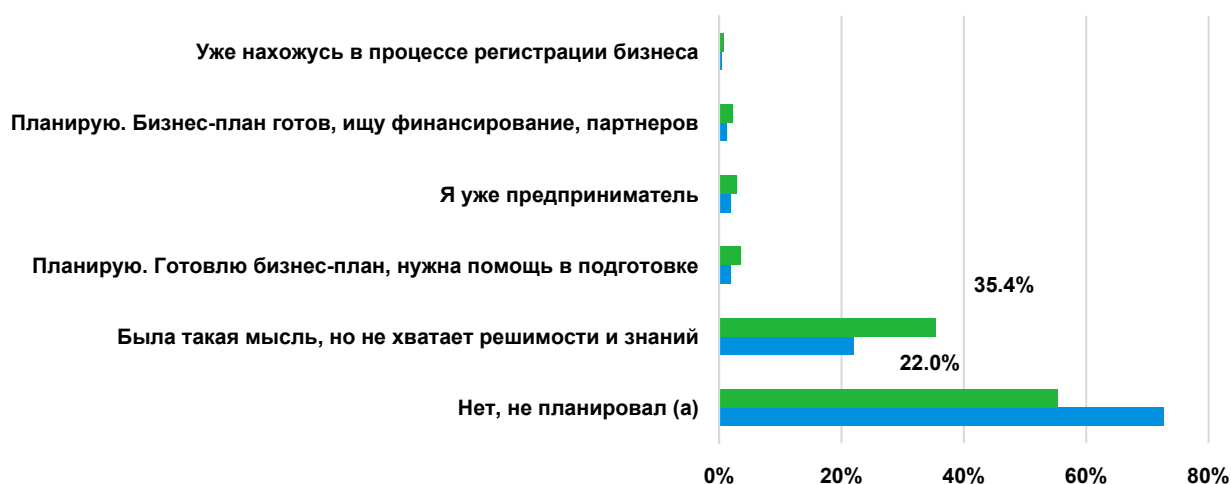
### маятниковая миграция



### информированность о господдержке



### готовность к предпринимательству



### контакты

**49 человек**

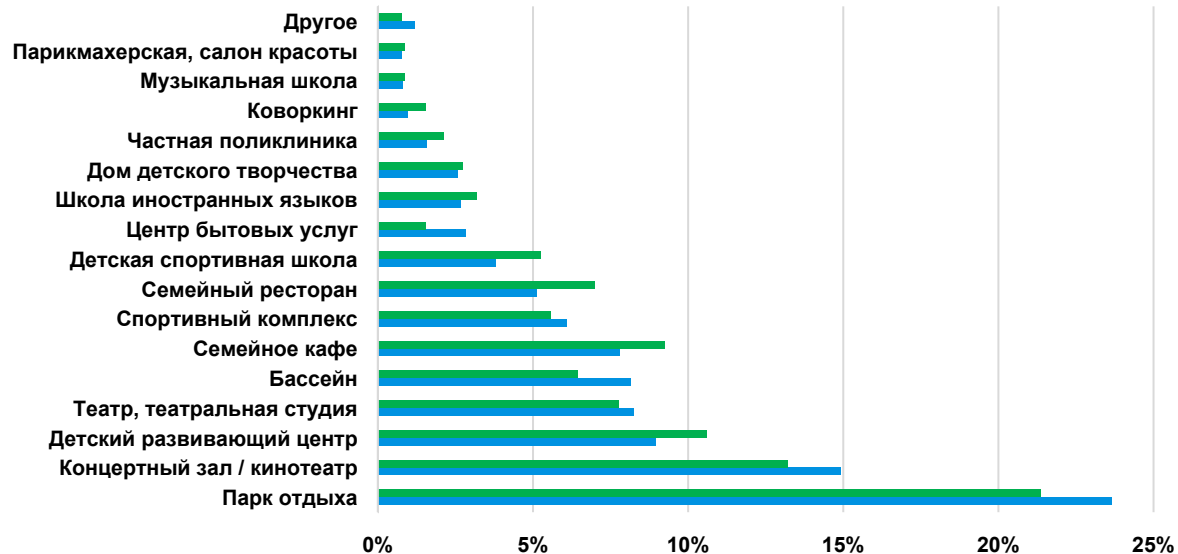
- Прямой контакт в ответ на запрос «Если Вам интересно заняться предпринимательской деятельностью, укажите здесь номер Вашего телефона или адрес электронной почты, чтобы сотрудник администрации мог с Вами связаться» оставили 49 человек.
- Потенциал вовлечения населения в предпринимательство умеренный (более выражен в среде молодежи).
- Значительная работа необходима в части идеологизации предпринимательства с учетом сформированного бренда территории.
- Есть небольшой резерв рабочей силы за счет сокращения маятниковой миграции и удержания молодежи после завершения обучения.

# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ потенциальные ниши

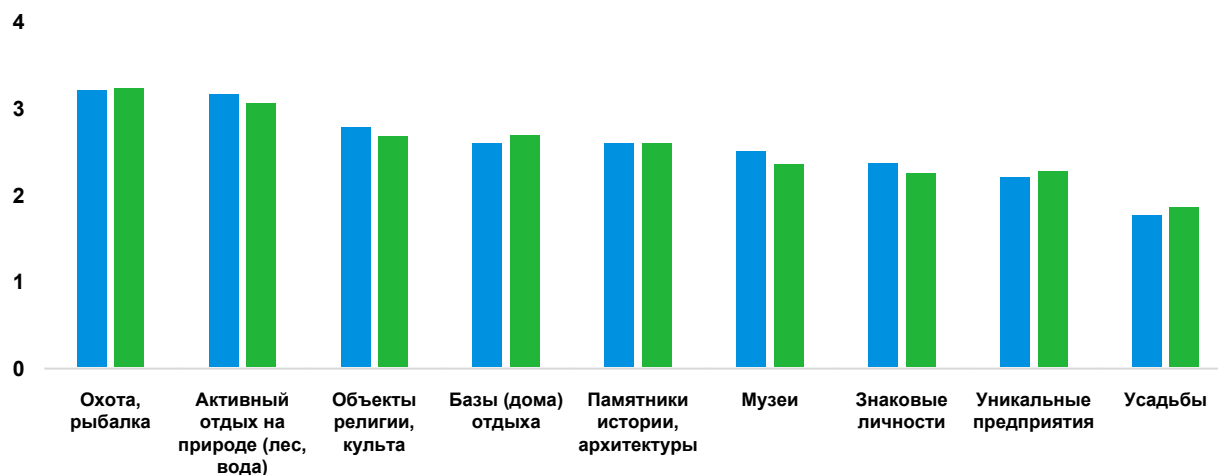
■ молодежь\*  
■ вся выборка

\* в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16—35 лет

## потребность в объектах социальной сферы

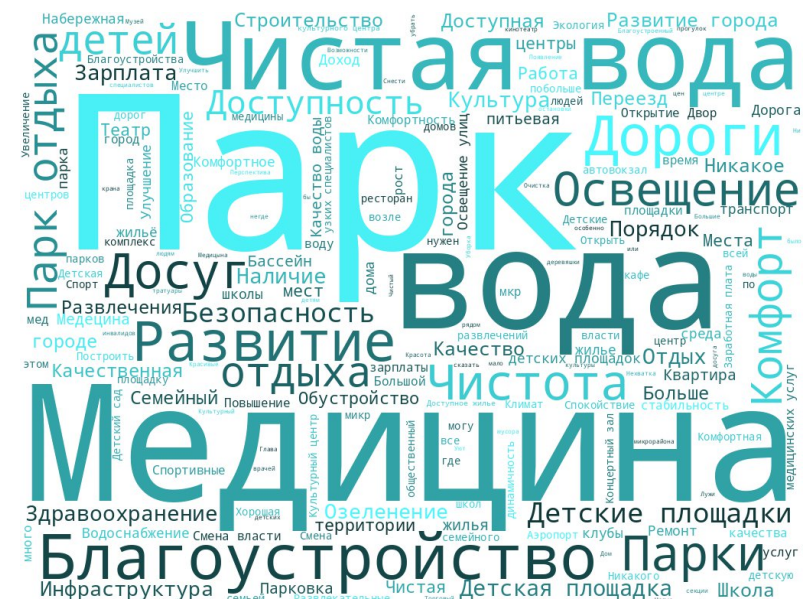


## оценка потенциала объектов туризма (по пятибалльной шкале)



## что нужно менять в первую очередь?

### частота упоминания в ответах



- Значительно выражен запрос населения на такие объекты социальной инфраструктуры, как парк отдыха, концертный зал / кинотеатр, детский развивающий центр, театр, театральная студия и бассейн. По пункту детский развивающий центр наиболее ярко выражена потребность у молодежной аудитории.
- Основной запрос на перемены у населения связан с медициной, чистой водой и объектами социальной инфраструктуры.
- Один из векторов решения социальных задач — проекты в формате ГЧП / МЧП.
- Дополнительный вектор предпринимательского развития — объекты инфраструктуры и организация активного отдыха, охоты, рыбалки.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## опрос

выборка 112 предпринимателей



## ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЫБОРКИ



### государственная поддержка

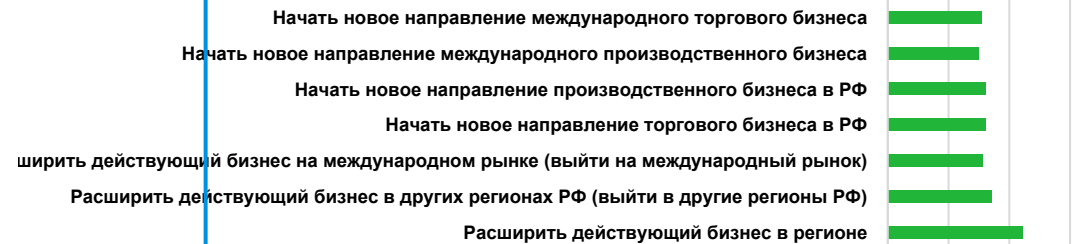


### основные проблемы развития бизнеса



### готовность к расширению бизнеса

по 5-балльной шкале



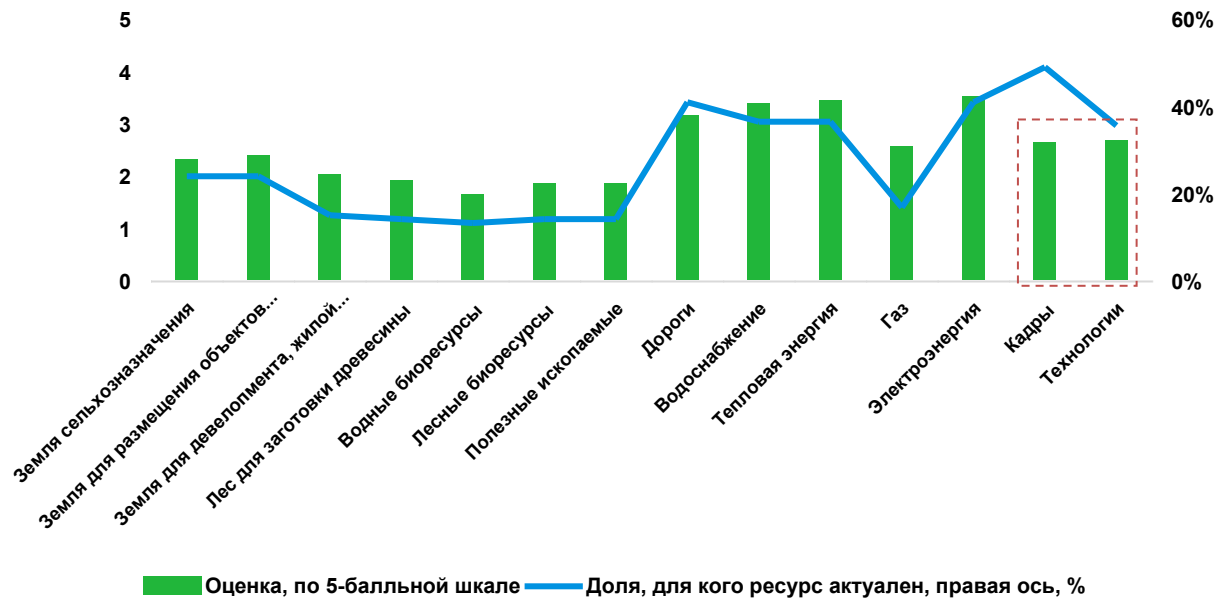
#### НА ТЕРРИТОРИИ НЕ ХВАТАЕТ БИЗНЕСА:

- объектов индустрии отдыха и развлечений;
- предприятий сферы общественного питания;
- организаций, оказывающих образовательные услуги.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## развитие

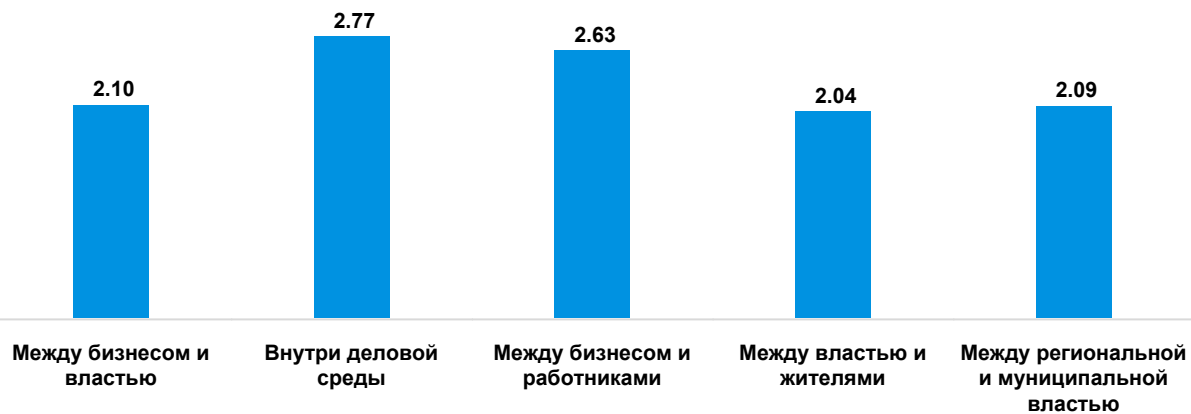
### обеспеченность ресурсами для расширения (оценка)



### ожидания в части деловой активности (1—5)



### оценка качества коммуникации (1—5)



### оценка уровня конкуренции (1-5)



- **Знаковые ресурсные проблемы развития действующего бизнеса — кадры и технологии; по остальным ресурсам ситуация относительно в норме.**
- **Опрошенный бизнес ощущает конкурентное давление, прежде всего, со стороны местных и региональных компаний — концентрация на рынке МО.**
- **Оценка перспектив сохранения спроса на 2—3 года для действующего бизнеса — сдержанно негативная.**
- **На фоне крайне низкой оценки (2,33 по 5-балльной шкале) лучше других оценены коммуникации внутри деловой среды, ниже других — между властью и жителями.**

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ниши и потребности

## восстановление бизнеса — % загрузки мощностей

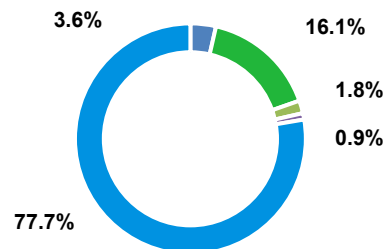


## необходимая инфраструктура



## опыт реализации инвестиционных проектов

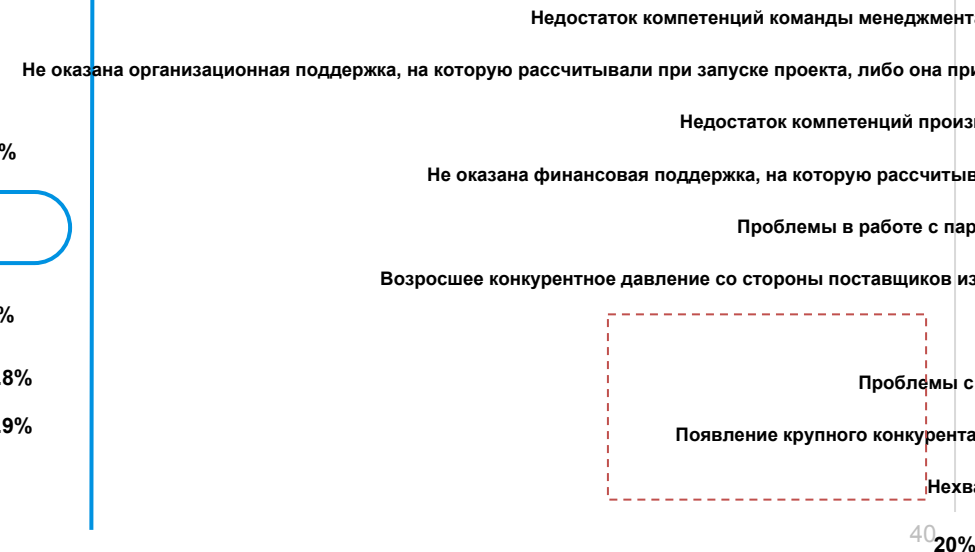
- Успешный опыт, проект реализован / реализуется, результаты выше ожидаемых
- Скорее успешный
- Скорее неуспешный
- Негативный опыт, проект остановлен / на грани выживания
- Не реализовывал инвестиционные проекты в 2020-2022 годах



## факторы успешной реализации



## факторы негативного влияния на проекты



# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ — НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ

**28**  
компаний

**9 %\***  
экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций  
— персонал

№	компания	ФИО контактного лица
<b>08 ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>		
1	ООО «СибГидроСтрой»	Непомнящая Марина Борисовна
<b>09 ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>		
2	ООО «Ньютех Велл Сервис»	Кардымон Дмитрий Викторович
3	ООО «Технология-Сервис»	Юлдашев Ильдар Рафаилович
4	ООО «Рускомсевер»	Петров Владимир Станиславович
5	ООО «Геоновасервис»	Смирнов Александр Юрьевич
6	ООО «Вэллсервис»	Пашкин Илья Николаевич
7	ООО «СервисУралМонтаж»	Мухьяров Урал Салаватович
<b>20 ПРОИЗВОДСТВО ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ И ХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ</b>		
8	ООО «Ньютех Кемикапс»	Кардымон Константин Викторович
9	ООО «НефтеюганскПромСервис»	Быков Валим Геннадьевич
<b>29 ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ</b>		
10	ООО «Югорский Машиностроительный Завод»	Павпенко Анна Александровна
<b>33 РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>		
11	ООО «Сервис центр ЭПУ»	Мартыненко Анатолий Евгеньевич
<b>35.11 ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</b>		
12	ООО «Промышленные энергетические системы»	Виноградов Денис Геннадьевич
<b>41—43 СТРОИТЕЛЬСТВО</b>		
13	ООО «ИнкомСтрой»	Львов Игорь Юрьевич
14	ООО «Плазма»	Тукаев Дамир Гиляжевич
15	ООО Строительная Компания «Ника»	Нет данных
16	ООО «Пурэлектромонтаж-2000»	Стрыгин Матвей Иванович
17	ООО «Сервисная Энергетическая Компания»	Ковязин Александр Александрович
18	ООО «Сервис-Энерго»	Эйсмонт Игорь Валентинович
19	ООО «Уральский Вышкокомонтажный Центр»	Радченко Вячеслав Викторович
20	ООО «Уральская Строительная Компания»	Савва Леонид Юрьевич
<b>46.71 ТОРГОВЛЯ ОПТОВАЯ ТВЕРДЫМ, ЖИДКИМ И ГАЗОБРАЗНЫМ ТОПЛИВОМ И ПОДОБНЫМИ ПРОДУКТАМИ</b>		
21	ООО «Торговый Дом «Капитал»	Писаренко Вячеслав Михайлович
<b>49 ГРУЗОВЫЕ И ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ</b>		
22	ООО «РемСтройГарант Н»	Лоншаков Денис Николаевич
23	ООО «СеверТрансСервис»	Коновапов Денис Александрович
24	ООО Группа транспортных компаний «ПасАвто»	Родионов Алексей Николаевич
25	ООО «Транс Услуги Универсал»	Бахтиярова Альфия Рухупповна
<b>50 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА</b>		
26	ООО «Речной порт Нефтеюганск»	Коваленко Валерий Владимирович
<b>56 ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ</b>		
27	ООО «Промышленные Технологии»	Горбунов Сергей Владимирович
<b>71 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ АРХИТЕКТУРЫ И ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ИСПЫТАНИЙ</b>		
28	ООО «Югранефтегазпроект»	Исмагилов Салават Фаритович

**НА ОСНОВЕ ИНТЕРВЬЮ С ДАННЫМИ КОМПАНИЯМИ ОПРЕДЕЛЕНЫ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ (НАРАЩИВАНИЯ) КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ:**

- развитие компетенций по добыче нефти (увеличение объемов);
- развитие компетенций в машиностроении (увеличение объемов);
- развитие компетенций по производству промышленных газов (увеличение объемов);
- развитие компетенций по производству криогенного оборудования (модернизация производства);
- развитие компетенций в химической промышленности (смазочные материалы, реагенты для нефтедобычи);
- развитие компетенций в пассажирском транспорте;
- развитие компетенций в логистике грузов (использование понтоновых мостов, производство);
- расширение мощностей по переработке автомобильных шин;
- развитие компетенций в нефтесервисе (модернизация оборудования);
- организация строительного бизнеса;
- обновление строительной техники;
- развитие компетенций по капитальному ремонту скважин, сервису ГРП;
- организация дилерского центра китайской техники, сервис;
- строительство общежитий для работников;

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ МО И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

	<b>ИЗМЕНЕНИЕ ОБЪЕМОВ В ПЕРСПЕКТИВЕ 2026 ГОДА (ИНТЕРВЬЮ)</b>	<b>ИЗМЕНЕНИЕ АССОРТИМЕНТА (АНКЕТИРОВАНИЕ И ИНТЕРВЬЮ)</b>
<b>08 ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>	сохранение объемов	сохранение ассортимента
<b>09 ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>	умеренный рост	сохранение ассортимента
<b>20 ПРОИЗВОДСТВО ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ И ХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ</b>	умеренный рост	сохранение ассортимента
<b>29 ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ</b>	умеренный рост	расширение ассортимента
<b>33 РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>	умеренный рост*	углубление ассортимента*
<b>35.11 ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</b>	сохранение объемов*	сохранение ассортимента*
<b>41—43 СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ</b>	умеренный рост	сохранение ассортимента
<b>46.71 ТОРГОВЛЯ ОПТОВАЯ ТВЕРДЫМ, ЖИДКИМ И ГАЗООБРАЗНЫМ ТОПЛИВОМ И ПОДОБНЫМИ ПРОДУКТАМИ</b>	умеренный рост*	сохранение ассортимента*
<b>49 ГРУЗОВЫЕ И ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ</b>	умеренный рост	сохранение ассортимента
<b>50 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА</b>	умеренный рост	расширение ассортимента
<b>56 ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ</b>	умеренный рост	сохранение ассортимента
<b>71 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ АРХИТЕКТУРЫ И ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ИСПЫТАНИЙ</b>	умеренный рост*	сохранение ассортимента*

**ИСХОДЯ ИЗ ПРОВЕДЕННЫХ ИНТЕРВЬЮ И ПОЛУЧЕННЫХ АНКЕТНЫХ ДАННЫХ, ПРИНИМАЯ ВО ВНИМАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ЖЕЛАНИЯ БИЗНЕСА, ВОЗМОЖНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА СОСРЕДОТОЧЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯХ:**

- организация транспортно-логистического узла;
- развитие сервисных услуг;
- развитие рынка строительных материалов;
- организация технопарка для разработки новых технологий нефтедобычи;
- организация производства промышленных систем водоочистки;
- развитие ИТ направления (удержание молодежи);
- организация современных СТО для автотранспорта;
- организация центров подготовки кадров;
- организация гостиницы 3—4 звезды;
- организация токарного цеха;
- организация сервисного предприятия по ремонту агрегатов, электрооборудования;
- организация цеха механообработки;
- организация предприятий нефтегазопереработки;
- организация переработки металлолома.

# ГЕОГРАФИЯ ВНЕШНИХ ПОСТАВОК

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

Оборудование и расходные материалы для нефтедобычи, металл, криогенная арматура, автобусы и запасные части, насосное оборудование, углекислот, органобетонит, запчасти для дизель-генераторных установок, спецтехника, запчасти для насосов высокого давления

### РЕГИОНЫ РФ

Оборудование и расходные материалы для нефтедобычи, металл, отработанные масла, автобусы и запасные части, комплектующие для водных судов, оборудование и комплектующие для автономного теплоснабжения, кислоты и хим. реагенты, грузовой транспорт, спецтехника, строительные и отделочные материалы, продукты питания, земснаряды, оборудование для капитального ремонта скважин, комплектующие для объектов энергетики, изоляторы

### ХМАО

Отработанные масла, ГСМ, продукты питания, запчасти

### НЕФТЕЮГАНСК

ГСМ

## предложения по оптимизации потоков

- оптимизация поставок по параллельному импорту (в настоящее время значительное удорожание и увеличение сроков);
- организационное содействие по подбору земельных участков для реализации проектов;
- организация клуба предпринимателей для обсуждения общих проблем и путей их решения при поддержке администрации города;
- организация закупочных сессий системообразующих предприятий со средним и малым бизнесом;
- развитие мелких и средних фермерских хозяйств под реализацию продукции предприятиям общественного питания;
- создание логистического центра местного значения по обеспечению оборота продукции для нужд малого и среднего бизнеса, населения (временное хранение, распределение, доставка).

# ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

Н/д

### РЕГИОНЫ РФ

Емкостное оборудование, криогенное оборудование, услуги водного транспорта, услуги автономного теплоснабжения, работы по ГРП, хим. реагенты для ГРП, гидронамыв песка, строительство объектов энергетики

### ХМАО

Емкостное оборудование, азот, кислород, криогенное оборудование, изготовление буровых растворов, пассажирские перевозки, услуги водного транспорта, услуги автономного теплоснабжения, нефтесервис трубопроводов, строительство трубопроводов, транспортный нефтесервис, работы по ГРП, общепит, хим. реагенты для ГРП, гидронамыв песка, услуги текущего и капитального ремонта скважин, строительство объектов энергетики

### НЕФТЕЮГАНСК

Емкостное оборудование, азот и кислород, криогенное оборудование, изготовление буровых растворов, пассажирские перевозки, услуги водного транспорта, услуги автономного теплоснабжения, нефтесервис трубопроводов, строительство трубопроводов, транспортный нефтесервис, работы по ГРП, общепит, производство хим.реагентов для ГРП, гидронамыв песка, услуги текущего и капитального ремонта скважин, строительство объектов энергетики

### предложения по оптимизации потоков поставок

- развитие региональной товаропроводящей сети;
- организация совместно с областными институтами поддержки бизнеса экспортных миссий, участия местных производителей в выставках и форумах, размещения на областных ресурсах, поиска агентов продвижения и партнеров;
- координация производителей в целях встраивания в технологические цепочки крупных промышленных предприятий;
- организационная поддержка развития туристического направления в целях привлечения туристов из соседних регионов, оказание содействия в целях получения льготных кредитов под проекты создания гостиничных комплексов;
- оказание содействия в переговорах по стабилизации работы ж.-д. перевозок в целях соблюдения графиков и провозных мощностей.

### дальнейшая перспектива развития экспорта

- н/д.

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ

23%



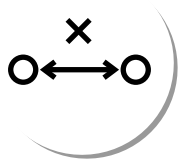
Дефицит квалифицированных кадров, в т. ч. рабочих, отток населения в другие регионы

20%



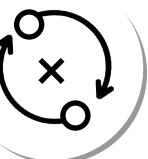
Недостаточное обеспечение социальной инфраструктурой (общепит, досуг/развлечения, центры подготовки кадров, культура, дополнительное образование, общее образование, гостиницы)

7%



Сложности с логистикой (дефицит) сырья, материалов и комплектующих, проблемы с отправкой продукции по железной дороге

3%



Административные барьеры, недостаток информации о формах господдержки, высокие требования, зарегулированность отрасли

21%



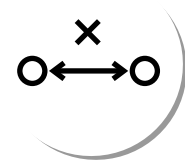
Сложность привлечения финансирования, нет длинных денег, высокие требования

15%



Сложности с подбором земельных участков для реализации проектов (назначение, логистика, коммуникации)

8%

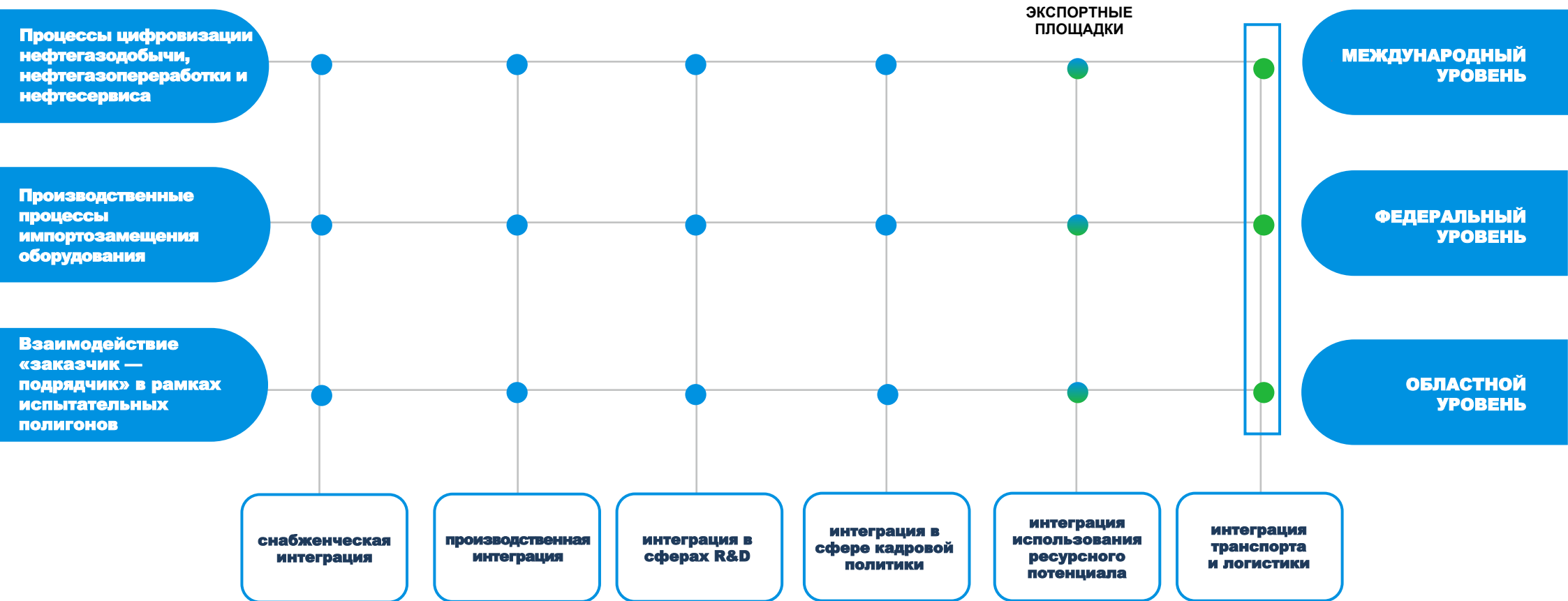


Высокая конкуренция в отдельных секторах (буровые растворы, грузовая логистика, вышкомонтажные работы, строительство жилья, добыча песка)



РЕЙТИНГ ПРОБЛЕМЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИНТЕРВЬЮ (ЧАСТОТА УПОМИНАНИЯ)

## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В РАЗВИТИИ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ ПРОИЗВОДСТВ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА ИНТЕНСИФИКАЦИЮ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ



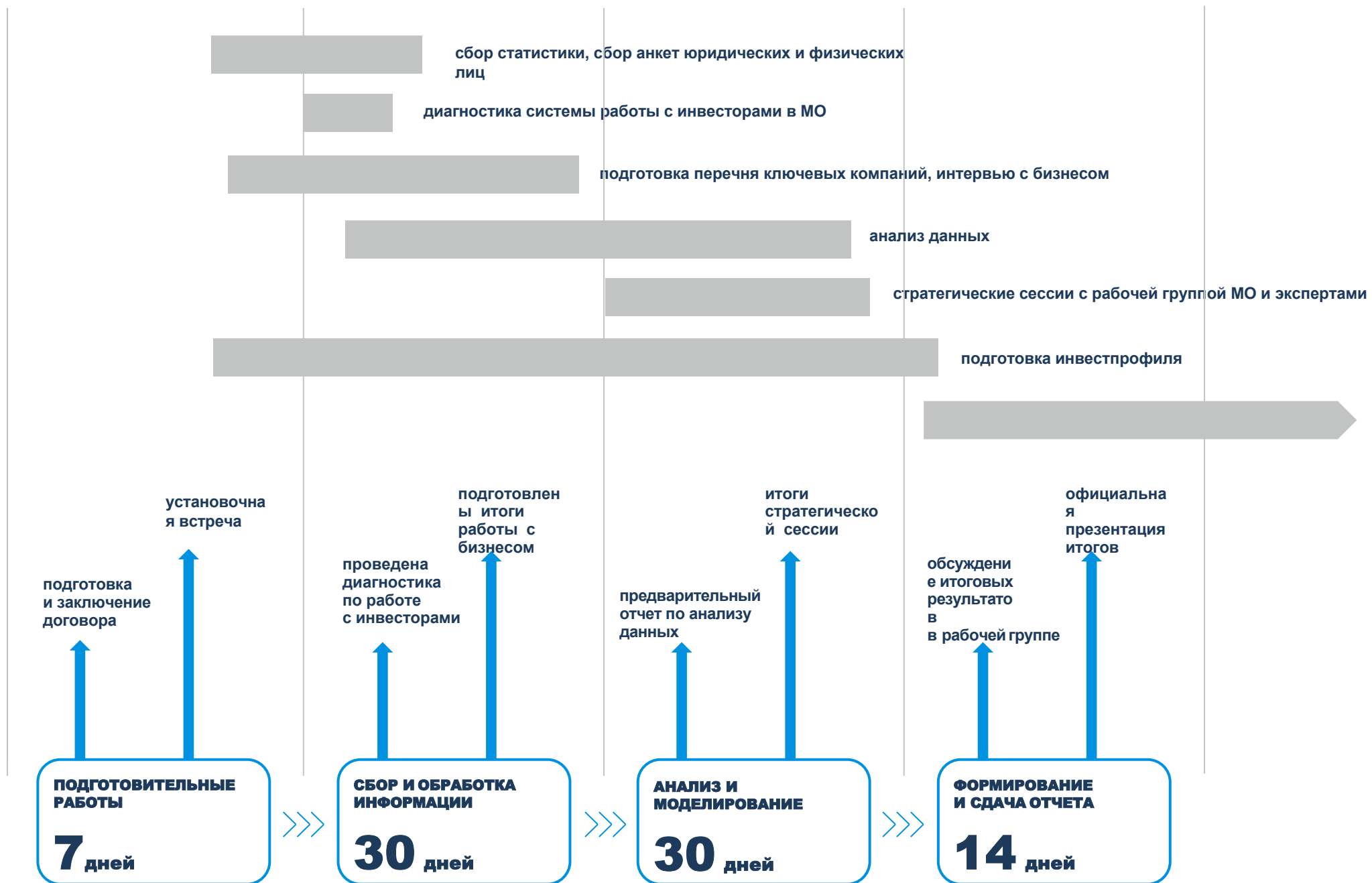
- интеграция производства
- интеграция логистики
- сбытовая интеграция

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, имеющихся в МО цепочек поставок готовой продукции, возможные предметы интеграции существуют в процессах снабжения, производства, НИОКР, обеспечения кадрами, использования ресурсов МО, транспортировки и логистики. Межмуниципальная интеграция и сотрудничество возможны с г. Лангепасом, г. Мегионом, г. Покачи, г. Югорском, г. Когалымом

# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПЛАН РАБОТЫ В МО



## ЭКСПЕРТНЫЙ СОСТАВ



**Утбанов В.У.**

Исполняющий обязанности директора  
Департамента экономического развития  
Ханты-Мансийского автономного округа —  
Югры



**Ципорин П. И.**

Заместитель Губернатора, директор  
Департамента информационных технологий  
и цифрового развития Ханты-Мансийского  
автономного округа — Югры



**Иванова О.В.**

Руководитель Представительства  
Ханты-Мансийского автономного  
округа — Югры



**Петрик С. В.**

Заместитель Губернатора, директор  
Департамента по управлению  
государственным имуществом Ханты-  
Мансийского автономного округа — Югры



**Белкин Р. М.**

Директор департамента труда и  
занятости населения  
Ханты-Мансийского автономного  
округа — Югры



**Фролов А.В.**

Директор департамента строительства  
и архитектуры Ханты-Мансийского  
автономного округа — Югры



**Паськов Р.В.**

Директор департамента здравоохранения  
Ханты-Мансийского автономного  
округа — Югры



**Усольцев М. И.**

Руководитель службы государственной  
охраны объектов культурного наследия  
Ханты-Мансийского автономного  
округа — Югры



**Арабаджи С. В.**

Руководитель Центра компетенций в сфере  
туризма Фонда развития Ханты-Мансийского  
автономного округа — Югры



**Добровольский М. А.**

Учредитель ООО «Мик»



**Ермолин А. В.**

Генеральный директор  
АО «Полярный кварц»

# СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РАЗРАБОТКЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ

## Администрация города Нефтеюганска

**Халезова Наталья Сергеевна**

Заместитель главы города Нефтеюганска  
Инвестиционный уполномоченный  
8 (3463) 23 77 19

**Ильина Юлия Витальевна**

Директор департамента экономического  
развития администрации города  
Нефтеюганска  
8 (3463) 22-90-90

**Слобода Галина Николаевна**

Заместитель директора департамента  
экономического развития администрации города  
Нефтеюганска  
8 (3463) 23-77-68

**Болдырева Ольга Александровна**

Начальник отдела инвестиций,  
развития конкуренции и проектного  
управления департамента  
экономического развития  
администрации города Нефтеюганска  
8 (3463) 22-57-96

**Нафикова Ольга Васильевна**

Начальник отдела развития  
предпринимательства и  
потребительского рынка департамента  
экономического развития администрации  
города Нефтеюганска  
8 (3463) 23-77-66

# МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ

## 12 ПРОЕКТНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕЖИМОВ

Закон ХМАО-Югры от 26.06.2020 59-оз

## МУНИЦИПАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА



## ПРОЧИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

Деятельность в направлениях развития МСП, АПК, инновационных компаний, социальных предпринимателей и др.



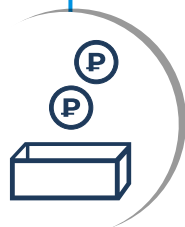
## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА

Сопровождение инвесторов в режиме «одного окна»



## ФИНАНСОВЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

Финансовые программы для МСП и для крупного бизнеса



## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ, ОБЪЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

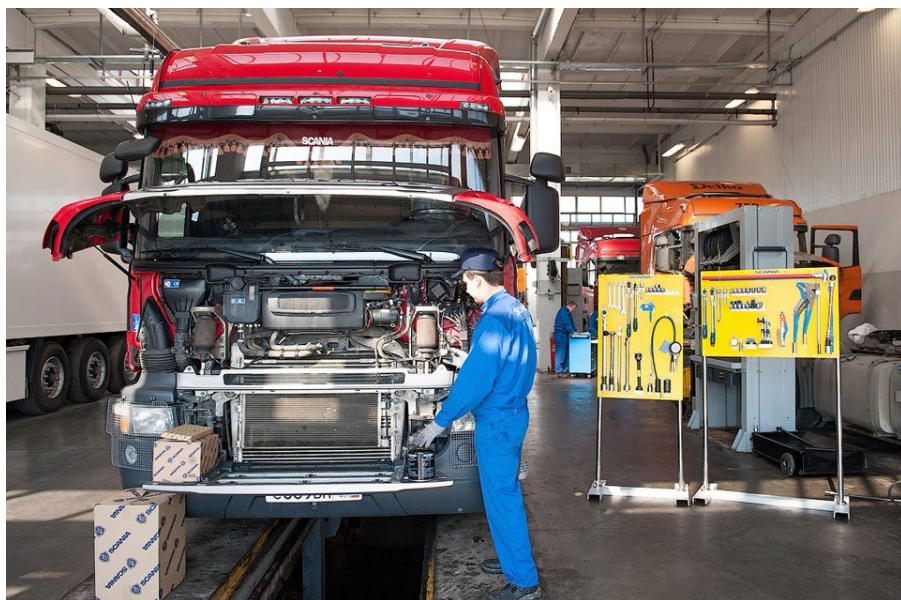
Сформированы на инвестиционной карте



# ПУЛ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ



# ОРГАНИЗАЦИЯ СЕРВИСА ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ЛЕГКОВОГО, ГРУЗОВОГО И СПЕЦТРАНСПОРТА



**154,9**  
млн ₽

**ИНВЕСТИЦИИ**  
\*Сумма инвестиций не учитывает возможные расходы на техническое перевооружение

**2,5**  
млн ₽

**ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ**

**78**  
месяцев

**СРОК ОКУПАЕМОСТИ**

**9,6%**

**IRR (ВНР)**

**10,6**  
млн ₽

**NPV (84 мес.)**

## суть проекта

- Строительство и организация работы многофункционального сервиса (СТО), ориентированного на обслуживание потока местного и транзитного транспорта: легкового, грузового, специализированного. Целесообразно предусмотреть объекты комплексного придорожного сервиса (для транзитного потока).
- В составе: цех СТО легкового транспорта на 3 поста, цех СТО большегрузного транспорта и спецтехники на 4 поста, пост шиномонтажа, автоматизированная мойка ТС, кафе на 15 мест, мотель на 8 мест, туалет, паркинг с системой видеонаблюдения (5 мест для большегрузов и 10 мест для легковых ТС).
- Дальнейшая перспектива — создание сети аналогичных комплексов на территории округа; организация дополнительного сервиса (АЗС, торговля автозапчастями и др.).

## обеспеченность спросом

- ✓ Активное транспортное сообщение: автодорога 71-100К-10 — коридор федерального значения Северный широтный коридор (г. Пермь — г. Серов — г. Ханты-Мансийск — г. Сургут — г. Нижневартовск — г. Томск); близость международного аэропорта (г. Сургут — 65 км); в непосредственной близости 3 пристани, расположенных на протоке — Юганская Обь (в т. ч. с. Чеускино).
- ✓ Потребность в транзитном придорожном сервисе выявлена в ходе интервью с предпринимателями Нефтеюганска и во время стратегической сессии.
- ✓ Активное инвестиционное и промышленное развитие территории Нефтеюганска и Нефтеюганского района: сектор ТЭК, ЛПК, строительство, туристическая инфраструктура.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом».

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок 1,2 га с примыканием к транзитной дороге, с подведенными коммуникациями (при тех. возможности): электроэнергия КТП — 25 кВ\*А, вода — скважина / привозная, водоотведение — септик, теплоснабжение — газовая котельная / газ в баллонах; площадь застройки 2 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 50 человек, местные кадры (возможно обучение при использовании франшиз на СТО, автомойку, мотель).
- ✓ Технология: изучение опыта организации придорожных сетей СТО в РФ / консультации с франчайзерами.

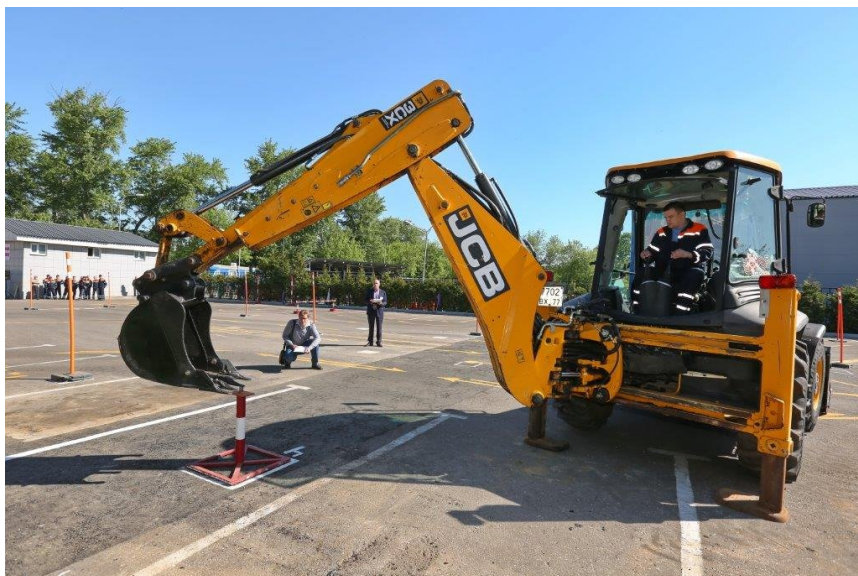
## потенциальные партнеры

Департамент дорожного хозяйства и транспорта ХМАО-Югры.  
«ТехАвтоГрупп», «Вилгуд», Fit Service (франшизы СТО) / хостелы «Рус», «Лайк Хостел» и т.п. (франшизы хостелов).  
Сервисы онлайн и офлайн-навигации.

## государственная поддержка

- предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями;
- субсидирование расходов на строительство и приобретение оборудования;
- поддержка в части предоставления целевых займов / гарантий;
- организационная поддержка в части разработки концепции объекта;
- координация в части взаимодействия со специализированными агрегаторами автотуристов;
- организационная поддержка по созданию региональной специализированной сети СТО.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕНТРОВ ОПЕРАТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ РАБОЧИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ (МАШИНИСТЫ, СВАЕБОЙЩИКИ, МАШИНИСТЫ ЭКСКАВАТОРА И Т. П.)



**92,8**  
млн ₽

**ИНВЕСТИЦИИ**  
\*Сумма инвестиций не учитывает возможные расходы на техническое перевооружение

**0,4**  
млн ₽

**ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ**

**77**  
месяцев

**СРОК ОКУПАЕМОСТИ**

**10,0%**

**IRR (ВНР)**

**7,8**  
млн ₽

**NPV (84 мес.)**

## суть проекта

- Открытие специализированного многопрофильного учебного центра рабочих специальностей, оснащенного высокотехнологичным оборудованием и техникой (при участии ключевых работодателей территории) по востребованным на рынке региона профессиям; пропускная способность центра составит до 240 человек в день.
- Основная задача — оказание высокопрофессиональных услуг в сфере подготовки/переподготовки рабочих кадров; основные специальности: строители, машинисты, нефтяники, слесари, операторы, монтажники, сварщики, стропальщики, фрезеровщики и др.
- Дальнейшая перспектива — создание сети центров по территории ХМАО-Югры (в т. ч. в сельской местности и малых городах) с целью обеспечения доступа всем категориям обучающихся к высокотехнологичному оборудованию для эффективного освоения программ переподготовки.

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Аренда/покупка (административно-производственного) помещения площадью от 800 кв. м, с возможностью размещения станочного парка, с прилегающей территорией для организации полигона, удобной транспортной и пешеходной развязкой; потребление электроэнергии — 95 кВт\*ч, вода и водоотведение — централизованные или скважина и септик, теплоснабжение — централизованное или газовая котельная.
- ✓ Кадровое обеспечение: 25 человек, местные кадры.
- ✓ Методология и технология: популярные методики обучения / привлечение ключевых работодателей через систему дуального образования.

## потенциальные партнеры

Нефтеюганский центр занятости населения.  
Учреждения дополнительного образования.  
Крупные производственные компании МО и округа.

## обеспеченность спросом

- ✓ Запрос на создание подобного центра выявлен в интервью с местными жителями и предпринимателями, а также во время стратегической сессии; проблема качественной переподготовки кадров на территории Нефтеюганска и Нефтеюганского района актуальна.
- ✓ В г. Нефтеюганске сосредоточены крупные компании: ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «КанБайкал», нефтеюганские филиалы: ООО «Везерфорд», ООО «БКЕ», ООО «РН-Бурение», АО «ССК» / ООО «Нефтеюганскпромсервис», филиал «Шлюмберже Лоджелко Инк.», АО «Югансктранстеплосервис», АО «Газпром энергосбыт Тюмень», филиал ООО «Альянс-Энерджи», АО «Юганскводоканал» — это создает устойчивую потребность в обеспечении и переподготовке кадров.
- ✓ Активное инвестиционное и промышленное развитие территории Нефтеюганска и Нефтеюганского района: сектор ТЭК, ЛПК, строительство, туристическая инфраструктура.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом».

## государственная поддержка

- предоставление здания / помещения с участком в аренду на льготных условиях;
- поддержка в части предоставления целевых займов;
- организационная поддержка по открытию учреждения, получению необходимой разрешительной документации;
- организация взаимодействия с учреждениями образования на муниципальном и региональном уровне;
- включение в региональные и муниципальные программы дополнительного образования;
- организационная поддержка в проведении переговоров с ведущими предприятиями ХМАО-Югры.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕХА ПО РЕМОНТУ ПРОМЫШЛЕННОГО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ



**180,6**  
млн ₽

**ИНВЕСТИЦИИ**

\*Сумма инвестиций не учитывает возможные расходы на техническое приспособление

**54,1**  
млн ₽

**ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ**

**97**  
мес.

**СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ**

**10,6%**

**IRR (ВНР)**

**24,3**  
млн ₽

**NPV  
(108 мес.)**

## суть проекта

- Создание и организация работы специализированного предприятия по сервисной поддержке и обслуживанию/ремонту промышленного электрооборудования и мелкосерийному производству (в т. ч. в рамках импортозамещения) востребованных на рынке комплектующих и расходных материалов для электрооборудования: контроллеров, шкафов управления, коммутационных модулей, реклоузеров, шинопроводов, трансформаторов тока, УЗИП, ЩЗИП и т. п.
- Предполагаемый объем производства/услуг — 270 тыс. изделий и более 23 тыс. человеко-часов ежегодно.
- Перспективный вектор развития: организация конструкторского бюро; импортозамещение — открытие специализированных ресурсных центров по сбору, восстановлению и изготовлению деталей к импортной технике на территории округа.

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью от 0,5 га, с подведенными коммуникациями (при тех. возможности): электроэнергия КТП — 100 кВ\*А, вода — скважина, водоотведение — септик, теплоснабжение — газовая котельная; площадь застройки 2 тыс. кв. м (в т. ч. производственная — 1,5 тыс. кв. м).
- ✓ Кадровое обеспечение: 61 человек (местные и привлеченные специалисты / обучение).
- ✓ Технология организации и управления: мелкосерийное производство, в т. ч. по собственным разработкам / АУП — приглашенные специалисты.

## потенциальные партнеры

Крупные предприятия ТЭК и строительства Нефтеюганска, ХМАО-Югры.  
Специализированные подразделения энергосетевых компаний.  
Фонд научно-технологического развития Югры.

## обеспеченность спросом

- ✓ Массовый уход иностранных брендов с российского рынка электротехники и оборудования, как следствие — высокий спрос на иностранные запчасти/комплектующие (до 2022 г. значительную долю рынка занимали зарубежные бренды).
- ✓ В условиях санкций значительно увеличились сроки поставок оборудования и запасных частей (от 12 недель) — актуальность развития инжиниринга (проектирования и изготовления узлов, деталей на заказ).
- ✓ В г. Нефтеюганске сосредоточены крупные компании: ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «КанБайкал», нефтеюганские филиалы: ООО «Везерфорд», ООО «БКЕ», ООО «РН-Бурение», АО «ССК» / ООО «Нефтеюганскпромсервис», филиал «Шлюмберге Лоджелко Инк.», АО «Югансктранстеплосервис», АО «Газпром энергосбыт Тюмень», филиал ООО «Альянс-Энерджи», АО «Юганскводоканал»; бизнес реализует инвестиционные проекты — за 2023 год объем инвестиций в основной капитал превысит 1,4 трлн рублей — создает устойчивый спрос на услуги и продукцию проекта.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом».

## государственная поддержка

- предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями;
- субсидирование расходов на строительство, приобретение оборудования;
- поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий;
- льготное инвестиционное кредитование;
- помощь в подготовке кадров;
- организация переговоров с потенциальными партнерами;
- организационная поддержка в части развития конструкторского бюро;
- организационная поддержка в части защиты интеллектуальной собственности.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕХА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ МЕХАНИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ (ТОКАРНЫЕ, ФРЕЗЕРНЫЕ, СВАРОЧНЫЕ ОПЕРАЦИИ, РЕЗКА, ГИБКА, ОКРАСКА МЕТАЛЛА)



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Участок для размещения предприятия от 0,5 га, с подведенными коммуникациями (при тех. возможности): электроэнергия — КТП 200 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — оборудование газовой котельной; производственные помещения общей площадью от 3 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 61 человек, местные и приглашенные специалисты.
- ✓ Технология: привлечение ведущих АУП и специалистов с действующих предприятий отрасли в РФ.

## потенциальные партнеры

Минпромторг РФ / Фонд научно-технологического развития Югры.  
Отраслевые НИИ.  
Крупные/средние промышленные предприятия Югры.

**259,4**  
млн ₽

**ИНВЕСТИЦИИ**  
\*Сумма инвестиций не учитывает возможные расходы на техническое перевооружение

**4,2**  
млн ₽

**ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ**

**87**  
мес.

**СРОК ОКУПАЕМОСТИ**

**11,1%**

**IRR (ВНР)**

**30,9**  
млн ₽

**NPV (108 мес.)**

## суть проекта

- Строительство и организация работы цеха металлообработки — серийная и мелкосерийная обработка / производство изделий и деталей (комплектующих) по чертежам или образцу заказчика на высокоточных обрабатывающих центрах (токарных и фрезерных станках с ЧПУ); проведение сварочных работ, резка и гибка металла, покраска, термообработка, фотохимическое травление, электроэрозионная обработка, гальваническое покрытие и лазерная маркировка.
- Предполагаемый объем производства — более 85 тыс. серийных изделий и более 40 тыс. обрабатываемых деталей ежегодно (основные позиции — корпуса, винты, гайки, шестерни, втулки, валы, вальцы, барабаны, наконечники, шпильки, детали механизмов и другие сложно-плоскостные изделия) — для потребностей ведущих предприятий Сургутский и Нижневартовской агломераций (добыча полезных ископаемых, строительство, обрабатывающие производства, транспортировка).
- Перспективный вектор развития — расширение ассортимента выпускаемой продукции (в т. ч. в рамках импортозамещения) с формированием собственного проектного/конструкторского бюро.

## обеспеченность спросом

- ✓ До настоящего времени в РФ не полностью закрыты потребности, возникшие в связи с уходом иностранных поставщиков промышленной техники, оборудования, транспортных средств: производство не всех необходимых аналогов налажено, сроки поставок критически важной компонентной базы значительны. При этом Сургутская и Нижневартовская агломерации — это один из важнейших добывающих и промышленных узлов УФО: здесь проживает 41% населения Югры, это основной объем производимого ВРП и это зона диверсификации и новых точек роста (стратегия социально-экономического развития региона) — поиска комплиментарных для нефтедобычи отраслей.
- ✓ Стратегически значимым для Югры является стимулирование развития инновационных технологий во всей цепочке производственного процесса — требуется технико-технологическая поддержка опытных производств. Эту задачу будет способен выполнить создаваемый цех.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом».

## государственная поддержка

- предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями;
- субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство;
- поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий;
- налоговые преференции;
- организационная поддержка в части создания центра компетенций;

организационная поддержка в части взаимодействия с ссузами — подготовка кадров;  
организационная поддержка в части сотрудничества с отраслевыми НИИ (в перспективе) / организационная поддержка в части создания и развития конструкторского бюро;  
популяризация продукции предприятий данного профиля на региональном уровне;  
организационная поддержка в части защиты интеллектуальной собственности.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КАРКАСОВ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КАРКАСОВ



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырьевой ресурс: крупные производители и дилеры металлопроката в регионе.
- ✓ Земельный участок площадью от 0,5 га, с подведенными коммуникациями: электроэнергия, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная; производственная площадью 1 200 кв. м, открытая погрузочно-разгрузочная площадка — 500 кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 56 человек, местные специалисты в сфере обработки металлов.
- ✓ Технология — производство модульно-каркасных блоков.

## потенциальные партнёры

Segezha Group (входит в АФК «Система»);  
Корпорация «Технониколь»;  
«Металлургическая Индустрия», г. Сургут (в части оцинкования металла).

**160,8**  
млн ₽

**ИНВЕСТИЦИИ**

\*Сумма инвестиций не учитывает возможные расходы на техническое перевооружение

**4,7**  
млн ₽

**ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ**

**69**  
мес.

**СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ**

**14,1%**

**IRR (ВНР)**

**33,9**  
млн ₽

**NPV  
(96 мес.)**

## суть проекта

- Организация производства модульно-каркасных блочных конструкций, предназначенных для возведения модульных зданий хозяйственного назначения.
- Строительство с нуля / использование промышленных объектов — особые требования к производственному помещению по высоте и конструкциям (необходимо размещение в здании мостового крана).
- Объем производства после выхода на проектную мощность — 6,5 тысяч квадратных метров (по площади основания) конструкций ежегодно.
- Перспектива развития — расширение ассортимента выпускаемых конструкций, возможность производства продукции под индивидуальные требования и размеры заказчика.

## обеспеченность спросом

- ✓ Модульные хозяйственные конструкции все более широко используются в разных сферах деятельности, от строительства до нефтяной промышленности — модульные и префаб-технологии становятся особенно востребованными с ростом темпов строительства.
- ✓ Здесь сосредоточены крупные компании: ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «КанБайкал», нефтеюганские филиалы: ООО «Везерфорд», ООО «БКЕ», ООО «РН-Бурение», АО «ССК» / ООО «Нефтеюганскпромсервис», филиал «Шлюмберже Лоджелко Инк.», АО «Югансктранстеплосервис», АО «Газпром энергосбыт Тюмень», филиал ООО «Альянс-Энерджи», АО «Юганскводоканал»; бизнес реализует инвестиционные проекты — за 2023 год объем инвестиций в основной капитал превысит 1,4 трлн рублей — создает устойчивый спрос на услуги и продукцию проекта (3-е место в Югре за 2022 г. по объему инвестиций на душу населения).
- ✓ Стратегически значимым для Югры является стимулирование развития инновационных технологий во всей цепочке производственного процесса — для быстрого строительства новых производств потребуются металлические каркасы.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом».

## государственная поддержка

- предоставление площадки / здания промышленного назначения с подведенными коммуникациями;
- субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования / строительство;
- поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий;
- организация переговоров с потенциальными партнерами;
- поддержка предприятия в части выхода на экспортные рынки;
- помощь в подготовке кадров;
- организационная поддержка в части организации продвижения предприятия на рынки соседних МО;
- организационная поддержка в части прохождения необходимых процедур сертификации.